



MINISTÈRE
DES SPORTS,
DE LA JEUNESSE
ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



PROJET de **P**ERFORMANCE **F**ÉDÉRAL

2025-2029

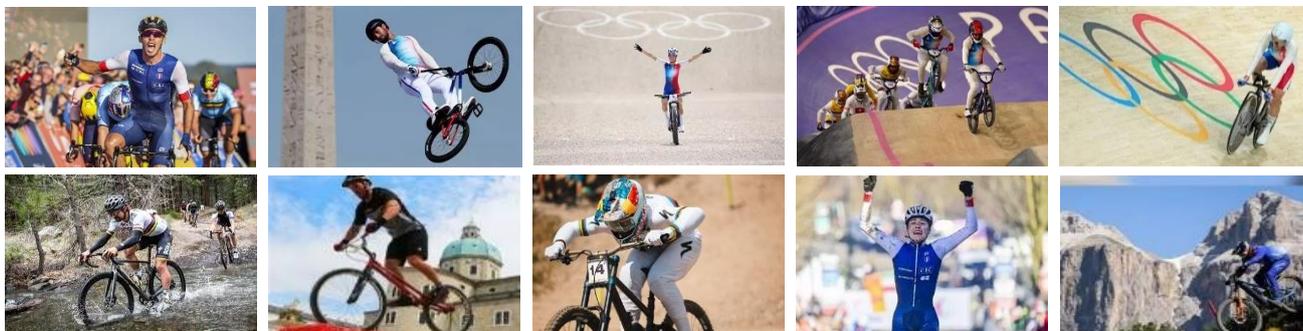


Table des matières

BILAN DE L'OLYMPIADE 2021-2024

Présentation et analyse des résultats	5
Les évènements mondiaux et européens concernés	5
Les résultats de l'Equipe de France	6
Focus sur les classements des nations	7
Focus sur finalistes dans les épreuves olympiques chez les élites	8
Focus sur les écarts à « la gagne »	8
Bilan sur les sportifs	10
Les sportifs inscrits sur les listes ministérielles	10
Aides personnalisées et contrat de performance SHN	11
La Formation Sportive & Citoyenne des sportifs	11
L'accompagnement individuel des sportifs identifiés dans les programmes du PPF	12
Bilan sur l'encadrement	13
Ressources humaines	13
L'accompagnement des compétences et des carrières	14
Focus sur la féminisation des staffs d'encadrement	15
Organisation administrative et logistique	15
Ressources matérielles nécessaires à l'encadrement	16
Partenariats et communication	17
Bilan des structures labellisées au sein PPF 2021-2024	18
Bilan des Structures des Programmes d'Accession	18
<i>Les Programmes d'Accession au Haut Niveau</i>	<i>18</i>
<i>Nombre de jeunes cyclistes et pilotes suivis</i>	<i>18</i>
Bilan des Structures du Programme d'Excellence de la FFC	20
<i>Les Pôles France Olympiques</i>	<i>20</i>
<i>Focus sur le Centre National du Cyclisme de SQY</i>	<i>21</i>
<i>Les Pôles France Relève</i>	<i>22</i>
<i>Les Centres de Formation de structures cyclistes professionnelles</i>	<i>22</i>
Bilan 2021-2024 sur la stratégie pour l'Outre-mer	22

Une stratégie dédiée à l'accompagnement des territoires ultramarins	23
Le Pôle France Cyclisme Outre-mer, un catalyseur d'énergie et de ressources.....	23
Les indicateurs d'évaluation	24
Impacts sur le projet de performance fédérale	24
Bilan en matière de l'accompagnement scientifique et de datas	24
Bilan synthétique par discipline reconnue de haut niveau	26
Pour le BMX Freestyle	27
Pour le BMX Race	28
Pour le Cyclisme sur piste.....	30
Pour le Cyclisme sur route.....	31
Pour le VTT Cross-country	32
Pour le Cyclo-cross.....	33
Pour le Trial.....	34
Pour le VTT Descente	34
Pour le VTT Enduro.....	35

Partie stratégique du PPF 2025-2029

Contexte et enjeux.....	36
Fondamentaux du Projet de Performance Fédéral	37
La structuration autour des programmes	38
Structures, dispositifs et activités en appui des programmes	40
Les Structures d'accueil permanent pour la préparation, l'entraînement et la formation ..	41
<i>Stratégie d'implantation des Pôles France Olympiques et des Pôles France Relève :</i>	<i>41</i>
<i>Stratégie de création des Centre de Formation de structures cyclistes professionnelles :</i>	
.....	42
<i>Stratégie d'implantation des Pôles Espoirs :</i>	<i>42</i>
<i>Stratégie d'implantation des Structures d'Entraînement et de Formation (SEF) :</i>	<i>42</i>
Les activités de stages et compétitions	43
Les dispositifs et services en appui des programmes	44
Un PPF intégré dans son environnement fédéral, institutionnel et partenarial	47
Interconnexions internes à la Direction Technique Nationale (DTN) de la FFC.....	48
Coordination avec les instances dirigeantes, services du sièges et acteurs fédéraux	49

Articulations avec les institutions publiques et/ou sportives nationales et internationales	49
Indicateurs d'évaluation et de suivi du PPF 2025-2029	51
Indicateurs de résultat du PPF	51
Indicateurs de Performance	51
Indicateurs & outils de suivi annuels	51

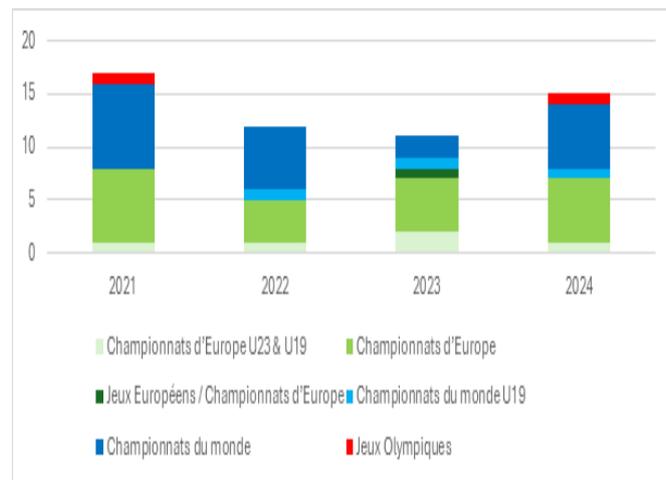
Bilan de l'olympiade 2021-2024

Présentation et analyse des résultats

Les évènements mondiaux et européens concernés

Sur la période 2021-2024, l'Equipe de France de la FFC a été présente avec une délégation organisée en propre sur 56 compétitions internationales de référence différentes :

- 2 Jeux Olympiques d'été (2021 et 2024)
- 1 Jeux méditerranéens (2022)
- 25 Championnats du monde, dont 3 uniquement pour les U19 (piste)
- 1 Jeux Européens (2023 – BMX Freestyle et VTT XCO)
- 27 Championnats d'Europe, dont 5 uniquement pour les U23 & U19 (piste et VTT)



Dans les éléments notables de la période, on peut noter :

- *L'accroissement des évènements multi-disciplines*

En plus des 2 éditions de Jeux Olympiques (particularité liée à la crise sanitaire mondiale de 2020), 1 édition de Jeux Européens (2023 – Cracovie), 1 édition de Championnats Européens (2022 – Munich) et 1 édition de Championnats UCI (2023 – Glasgow).

Ces évènements ont tendance à faire diminuer le nombre global d'évènements. Mais, ne couvrant pas forcément toutes les catégories t/ou toutes les disciplines, il en résulte néanmoins un accroissement du nombre d'épreuves.

- *Des choix d'absence de l'Equipe de France*

Dans un contexte de programmes de compétitions internationales de références en hausse et, surtout, avec la volonté de réaliser des priorités dans les objectifs sportifs, des choix de non-organisation complètes ou partielle d'une délégation Equipe de France ont été réalisés durant la période. A savoir sur les disciplines reconnues de haut niveau par l'Etat :

- Non-participation aux Championnats d'Europe VTT XCO U23 & U19 en 2022 (Anadia)
- Sélections nationales uniquement sur les Championnats d'Europe BMX en 2023 (Besançon) et 2024 (Vérone)
- Non-participation aux épreuves de contre-la-montre aux Championnats d'Europe Route 2024 (Limburg)
- Sélections nationales pour les catégories U19 et U23 sur les Championnats du monde BMX en 2024 (Rock Hill)
- Equipe de France restreinte sur les Championnats du monde piste 2024 (Ballerup)

- La création de nouvelles épreuves et de nouvelles compétitions internationales de référence

Sur la période 2021-2024, des épreuves de relais par équipes mixtes ont été inscrites aux programmes des Championnats du monde et/ou d'Europe dans les disciplines de la Route (création en 2023) et du Cyclo-cross (création en 2022), en plus de celle existante historiquement avec le VTT XCR.

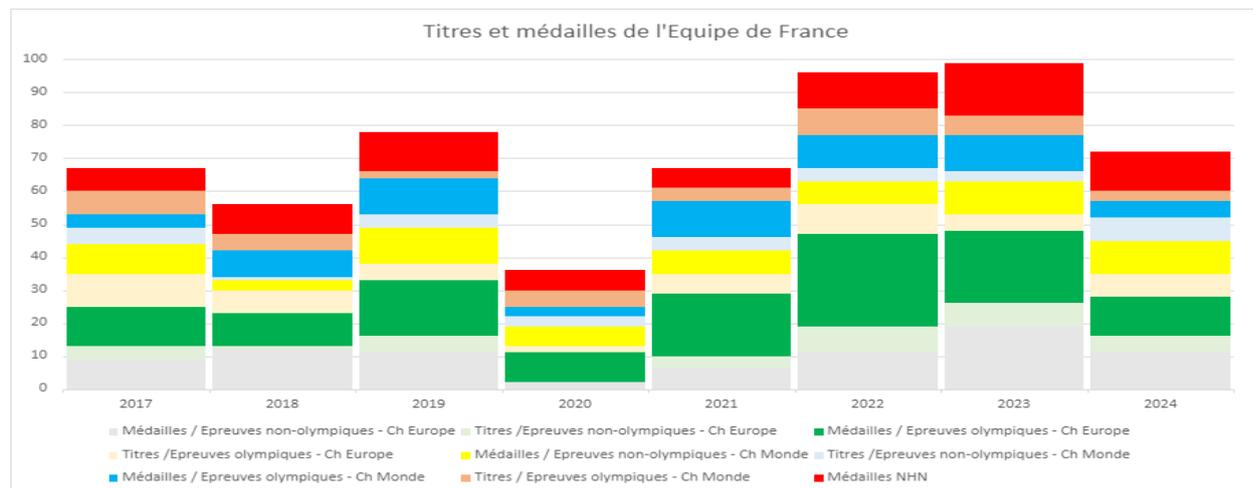
De nouveaux Championnats du monde et d'Europe ont également été inscrits aux programmes de l'UCI et de l'UEC durant la période ; dont les disciplines suivantes :

- Pump-track (depuis 2021)
- E-cycling (depuis 2023)
- Gravel (depuis 2023)
- VTT sur neige (depuis 2024)

Sur la période, la FFC a apporté son soutien logistique et/ou administratif à des cyclistes et pilotes français inscrits sur plus de 20 championnats du monde ou d'Europe différents. Ceci n'inclut pas les épreuves en « inscription autonome ».

Les résultats de l'Equipe de France

Sur la période 2021-2024, l'Equipe de France de la FFC a remporté dans les disciplines reconnues de haut niveau par l'Etat :



- 3 titres olympiques (BMX Race hommes, Piste Endurance – Omnium hommes, VTT XCO femmes), 3 médailles d'argent (BMX Race hommes, Route – Course en ligne hommes, VTT XCO hommes) et 3 médailles de bronze en 2024 (BMX Freestyle Park hommes, BMX Race hommes, Route – Course en ligne hommes) - 11% féminins
- 39 titres de Champion-ne-s du monde - 51% féminins – 2,5% mixtes - dont :
 - 19 chez les Elites – dont 7 dans des épreuves « olympiques »
 - 20 chez les U23 & U19 – dont 14 dans des épreuves « olympiques »
- 51 titres de Champion-ne-s d'Europe - 35% féminins – 4% mixtes - dont :
 - 26 chez les Elites – dont 13 dans des épreuves « olympiques »
 - 25 chez les U23 & U19 – dont 14 dans des épreuves « olympiques »
- 71 médailles mondiales - 39% féminines – 6% mixtes
- 128 médailles européennes - 42% féminines – 2% mixtes
- 4 médailles aux jeux méditerranéens - 25% féminines
- 2 médailles de bronze olympiques en 2021¹ - 0% féminins

¹ Report des JOP Tokyo 2020 en 2021 du fait de la crise sanitaire mondiale dû au COVID-19

Ceci représente un total de 305 titres et médailles internationales. La période 2017-2020 en totalisait 203. En ajoutant les titres et médailles remportées par des cyclistes et pilotes français-es dans les disciplines non reconnues de haut niveau par l'Etat, ces totaux se portent à 349 pour la période 2021-2024 et à 237 pour la période 2017-2020.

Sans pouvoir affirmer la force du lien avec les résultats de l'Equipe de France, il convient de souligner la force d'organisation de la France en matière de compétitions internationales de références mais aussi d'épreuves internationales (Coupe du monde...). Des candidatures stratégiques d'organisation de championnats du monde (3 en 2022) et de Coupe du monde ont ainsi pu être portées en concertation avec la DTN afin de bénéficier d'effets « home advantage » en vue des Jeux Olympiques de Paris 2024 et d'obtention de points dans les classements dédiés aux qualifications olympiques.

Championnats du monde en France : 2 en 2021 (Piste, BMX Freestyle) 3 en 2022 (BMX, VTT, Piste) = 5 sur la période

Championnats d'Europe en France : 3 en 2023 (CX – VTT DH – BMX Race) – 1 en 2024 (Trial) = 4 sur la période

Focus sur les classements des nations

L'UEC établit un classement annuel (ranking UEC) depuis 2022. La France y occupe le premier rang depuis sa création.

En 2024, l'UEC a également établi un classement des nations au regard des métaux des médailles remportées.

Dans ce classement, l'équipe de France figure au 3ème rang des nations derrière la Grande-Bretagne et l'Allemagne.

L'UCI établi des ranking des nations par discipline voire par épreuve. Les données pour suivre un classement mondial des nations du sport cycliste n'existe donc pas.

En revanche, la première édition des Super-Championnats du monde UCI organisés en 2023 à Glasgow a donné lieu à l'établissement d'un tableau des médailles. L'Equipe de France y a obtenu le 3ème rang, derrière la Grande-Bretagne et l'Allemagne.

Au regard de l'objectif prioritaire que constituaient les Jeux Olympiques de Paris 2024, il est également intéressant de suivre le classement (reconstitué) des nations cyclistes dans les épreuves élites inscrites au programme olympiques durant les Championnats du monde UCI de la période.

Entre 2021 et 2024, l'Equipe de France passe de la 5ème place des nations dans les épreuves olympiques au 1er rang dans le « tableau des médailles », en passant pour le 2ème rang en 2022 et le 4ème en 2023.

Au nombre de médailles, l'Equipe France se situe entre le 1er et le 3ème rang des nations selon les années ; 3ème en 2021, 2ème en 2022, 1ère en 2023 et 2ème en 2024.

Sur la période, on observe une tendance à la densification et à la massification de la concurrence internationale. En 2021,

JO PARIS 2024					
Nations	Or	Argent	Bronze	Nombre de médailles	Classement au nombre
FRA	3	3	3	9	2
AUS	3	2	3	8	3
GBR	2	4	5	11	1
USA	3	2	1	6	5
NED	3	4		7	4
NZL	2	2	1	5	6
BEL	2		3	5	6
ITA	1	2	1	4	8
POR	1	1		2	9
CHN	1			1	11
ARG	1			1	11
GER		1	1	2	9
POL		1		1	11
SUI			1	1	11
RSA			1	1	11
SWE			1	1	11
DEN			1	1	11

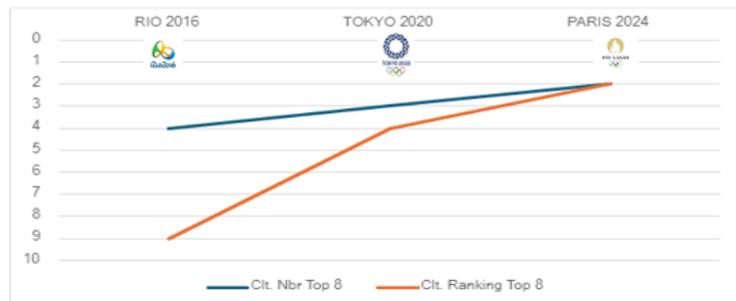
JO TOKYO 2020					
Nations	Or	Argent	Bronze	Nombre de médailles	Classement au nombre
GBR	6	4	2	12	1
NED	5	3	4	12	1
SUI	1	3	2	6	3
DEN	1	2	0	3	4
USA	1	1	1	3	4
GER	1	1	0	2	8
AUS	1	0	2	3	4
ITA	1	0	2	3	4
CAN	1	0	1	2	8
SLO	1	0	1	2	8
AUT	1	0	0	1	15
CHN	1	0	0	1	15
ECU	1	0	0	1	15
NZL	0	2	0	2	8
COL	0	1	1	2	8
BEL	0	1	0	1	15
JPN	0	1	0	1	15
MAL	0	1	0	1	15
UKR	0	1	0	1	15
VEN	0	1	0	1	15
FRA	0	0	2	2	8
RUS	0	0	2	2	8
ESP	0	0	1	1	16
HKG	0	0	1	1	16

16 nations différentes remportaient au moins une médaille mondiale chez les élites dans une épreuve olympiques. Elles étaient 18 en 2022 et 2023. Sur la période 2021-2024, 28 nations différentes remportent au moins une médaille dans ces épreuves.

Pour autant, aux Jeux Olympiques de Paris 2024, 17 nations différentes sont présentes dans le tableau des médailles. Il y en avait 24 lors des Jeux Olympiques de Tokyo 2020 ; en 2021.

Focus sur finalistes dans les épreuves olympiques chez les élites

Si les résultats d'une nation lors de compétition internationale de référence, en particulier lorsqu'il s'agit des Jeux Olympiques, sont analysés sous le filtre du tableau des médailles, il est également intéressant d'observer le classement des nations au regard des finalistes (TOP 8).

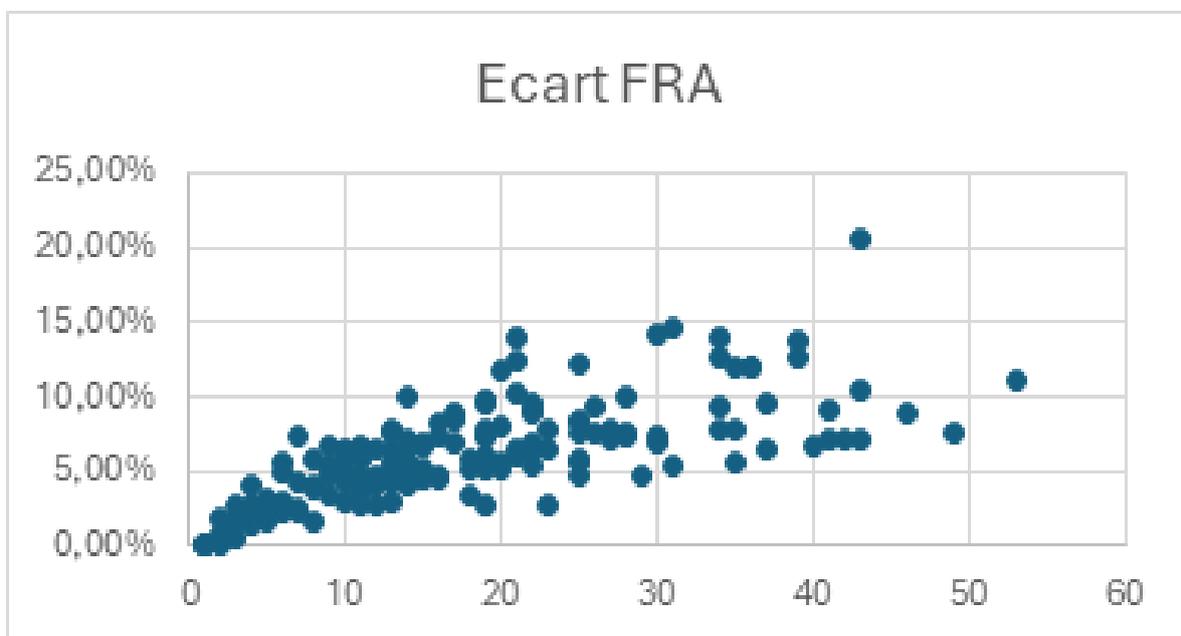


La méthode consiste à comparer le nombre de finaliste et, en attribuant des points décroissants (de 8 à 1) selon les places de finalistes obtenues, à comparer le nombre de points.

Selon ce ranking, lors des Jeux Olympique de Rio 2016, Tokyo 2020 et Paris 2024, l'Equipe de France cycliste enregistre une évolution de la 9^{ème} à la 2^{ème} place des nations.

Focus sur les écarts à « la gagne »

Les objectifs sportifs fixés à l'Equipe de France dans le Projet de Performance Fédéral 2017-2024 induisent dans les catégories Relève que les résultats doivent s'inscrire dans de hauts niveaux de performance. Si l'obtention de titres et médailles ne sont pas des objectifs prioritaires, ils sont néanmoins un indicateur de performance à moyen terme.



Plus que les titres et médailles remportées, la mesure des écarts aux vainqueurs est un indicateur de performance instructif dans l'observation des résultats de l'Equipe de France. Expérimenté dans certaines disciplines des catégories relève (cyclo-cross, contre-la-montre et VTT XCO).

En partant de la mesure des écarts brut (en secondes) par rapport au vainqueur, il est possible de mesurer l'écart relatif (en %) afin de pouvoir comparer les différentes éditions d'une même discipline et les disciplines entre elles.

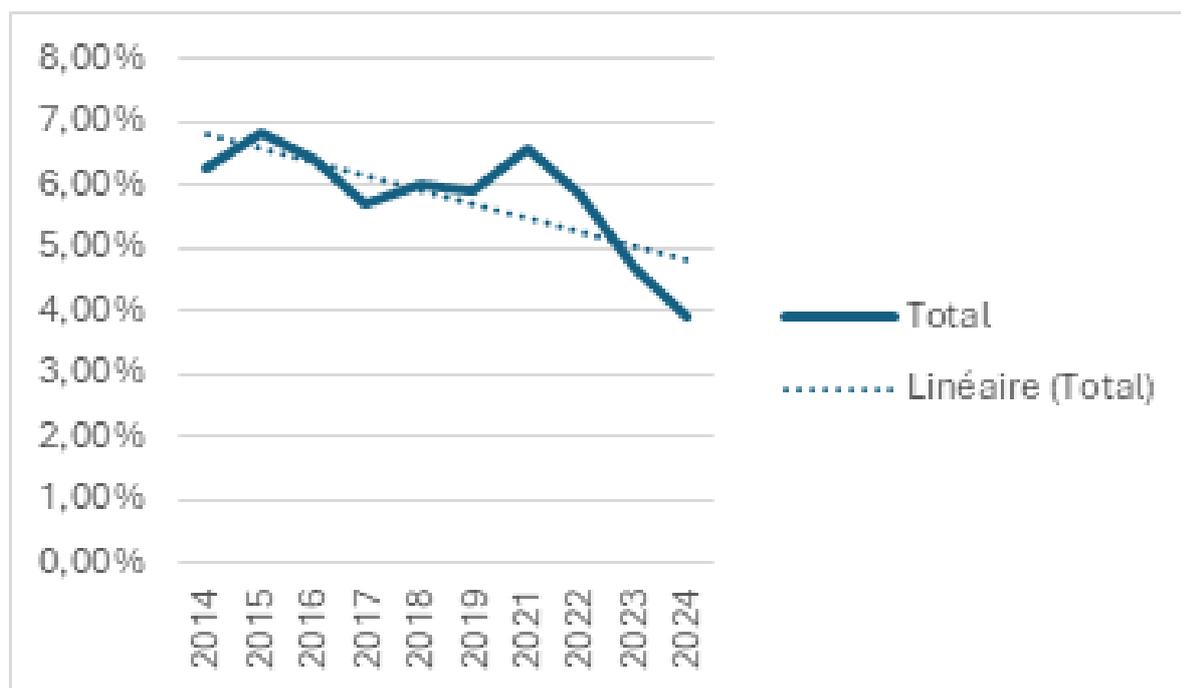
Sur une population de 168 résultats, on obtient les classifications suivantes :

Ecart au 1 ^{er}	Nbr.	Pourcentage	Nbr Top 3	Nbr Top 8
0 - 2,5%	24	14,3%	15 (62,5%)	24 (100%)
2,5 - 5%	40	23,8%	1 (2,5%)	12 (30%)
5 - 10 %	81	48,2%	0 (0%)	4 (5%)
>10%	23	13,7%	0 (0%)	0 (0%)

Dans l'analyse de ce jeu de données, on observe un lien fort entre l'écart relatif au vainqueur et le classement ou la place relative. Ce lien est néanmoins plus ou moins fort selon les disciplines. C'est en VTT XCO que la corrélation est la plus forte.

Il en ressort que si la sélectivité des cyclistes sélectionné-e-s en Equipe de France semble relativement bonne (moyenne de 6,24% d'écarts relatif aux vainqueurs), il semble néanmoins y avoir des marges de progrès sur ce plan.

Une analyse comparative des différentes années permet d'observer l'évolution globale de l'écart aux vainqueurs des cyclistes de l'Equipe de France.



Par exemple, sur le contre-la-montre, entre 2014 et 2024, la moyenne de tous les cyclistes relèvé ayant participé aux Championnats du monde est passé de 6,24% à 3,89%.

Ceci peut être un indicateur de la dynamique mise en place autour de la discipline depuis quelques années.

Si l'on analyse l'évolution de la moyenne des écarts aux vainqueurs dans les catégories relèvé de l'ensemble des cyclistes engagé-e-s par l'Equipe de France sur la période 2021-2024, on constate une tendance positive ; indiquant un plus haut degré de sélectivité. Il existe néanmoins des disparités selon les disciplines.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Affirmer et déployer l'identité d'une Equipe de France dans la perspective des Supers mondiaux UCI 2027 et des Jeux Olympiques (et Paralympiques) de Los Angeles 2028 – En s'appuyant sur la dynamique PARIS 2024
- ❖ Réviser et formaliser les outils d'organisation, de sélection et de fonctionnement de l'Equipe de France : Co-élaborer un Règlement Intérieur,
- ❖ Définir et valider des stratégies de sélections différentes
- ❖ Féminisation des staffs
- ❖ Expliquer et déployer les enjeux de communication et des partenariats auprès des membres de l'Equipe de France
- ❖ Formaliser et déployer une stratégie de communication de l'Equipe de France Cycliste.
- ❖ Développement d'outils et d'applications numériques intégrés au système d'informations fédéral et au Sport Data Hub pour la gestion, le suivi et la promotion de l'Equipe de France.

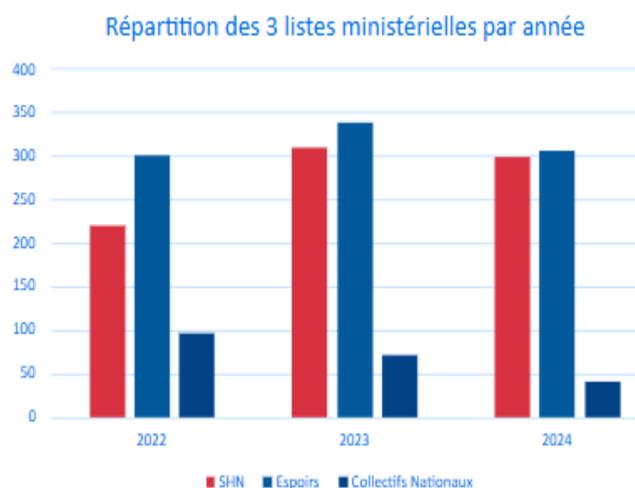
Bilan sur les sportifs

Les sportifs inscrits sur les listes ministérielles

Les critères de mise en listes ministérielles pour la période 2021-2024 demeurent basés sur les résultats de l'année précédente (du 01 janvier au 31 décembre). L'application de ces critères a eu pour conséquence une augmentation du nombre de sportifs listés en 2022 et 2023 puis une légère diminution en 2024.

Dans le détail, la liste des sportifs Collectif Nationaux est passée de 96 à 41 individus. Celle des Espoirs, malgré un pic à 338 individus en 2023 est demeurée relativement stable avec une augmentation de 5 unités entre 2022 et 2024 (+1,6%).

S'agissant des seuls SHN, les effectifs des Elites demeure constante avec une moyenne de 45 sportifs. Ce sont donc les listes Senior et Relève qui ont enregistré une hausse de respectivement +37% (+13 individus) et +48,8% (+64 individus) entre 2022 et 2024. C'est sans doute sur ces deux listes que la révision des critères d'inscription devra être la plus attentive.

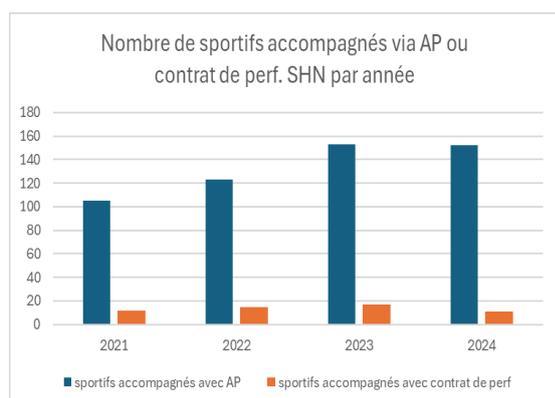


Tout au long de l'olympiade, on peut noter une meilleure implication des Head coaches et des managers pour recueillir les données nécessaires à l'établissement des listes ministérielles. Depuis 2022, les Managers Techniques Territoriaux sont uniquement impliqués pour vérification.

Il est important de noter un accroissement des données demandées pour intégrer un sportif SHN qui se traduit par une grosse charge de travail sur le PSQS entre mi-septembre et fin décembre. Ce constat accroît l'importance d'une organisation efficace en matière de recueil des données (process et planning).

Il est également important de constater une meilleure implication des sportif-ve-s pour remplir leur dossier et signer la convention SHN-FFC par rapport à l'olympiade précédente. Les actions d'informations, de formation (Formation Sportive & Citoyenne) et de refus d'inscription des dossiers incomplets menées depuis près de 6 ans semblent démontrer leur effet.

Aides personnalisées et contrat de performance SHN



2021 : 292 000 € (AP), 50 000 € (contrat de perf), 105 sportifs accompagnés avec AP, 12 avec contrat de perf
2022 : 405 000 € (AP), 69 000 € (contrat de perf), 123 sportifs accompagnés avec AP, 15 avec contrat de perf
2023 : 420 000 € (AP), 85 000 € (contrat de perf), 153 sportifs accompagnés avec AP, 17 avec contrat de perf
2024 : 421 200 € (AP), 95 000 € (contrat de perf), 152 sportifs accompagnés avec AP, 11 avec contrat de perf

Soutien aux athlètes

	Contrats de performance PARTIE ATHLÈTES	Aides personnalisées (Droits de tirage)	CIP/CAE/CI	Emplois SHN PARTIE ATHLÈTES	Total général
2020	22900 €	311 501 €	32 864 €		367 265 €
2021	92000 € ↗ +302%	292000 € ↘ -6%	32761 € → 0%	165000 €	581761 € ↗ +58%
2022	67000 € ↘ -27%	405000 € ↗ +39%	9336 € ↘ -72%	275025 € ↗ +67%	756361 € ↗ +30%
2023	221500 € ↗ +231%	420000 € ↗ +4%	30600 € ↗ +228%	351250 € ↗ +28%	1023350 € ↗ +35%
2024	233700 € ↗ +6%	421200 € → 0%	19055 € ↘ -38%	410000 € ↗ +17%	1083955 € ↗ +6%

L'augmentation des aides personnalisées, des contrats de performance, des conventions d'insertion professionnelle (CIP / CAE / CI) et des emplois SHN (nouveau dispositif ANS sur l'olympiade) a permis une meilleure implication des sportifs et des clubs. Les dispositifs tels que les emplois club, CIP-CAE déconcentrées, et les Maisons Régionales de la Performance (MRP) ont offert des opportunités de reconversion et un soutien très significatif aux sportifs, accru par l'appui et la coordination de l'Agence Nationale du Sport.

L'écart femmes – hommes dans l'attribution des AP s'est accru au cours de l'olympiade, en particulier en 2024.

La Formation Sportive & Citoyenne des sportifs

Les sportifs ont également bénéficié de formations sportives et citoyennes, avec une validation des modules obligatoires par 703 sportifs sur 815 concernés.

Créée en 2021 par la FFC, il y a eu 3 sessions (de 2021 à 2023) au cours de l'olympiade ; l'année 2024 ayant été trop contrainte pour pouvoir la mener. La quatrième promotion a été initiée en 2025.

Cette formation destinée au primo-listés Espoirs est constituée de 4 modules obligatoires et 1 optionnel :

- 1 module « Bienveillance dans le sport »
- Le « Module accueil » des formations fédérales de la FFC
- 1 module « Bien communiquer sur les réseaux sociaux »
- Le Module ADÈLE (AMA) sur la prévention au dopage
- La formation aux premiers secours – 1er niveau (en option)



L'accompagnement individuel des sportifs identifiés dans les programmes du PPF

L'Olympiade 2021-2024 s'est particulièrement distinguée de la précédente par la nomination d'un Directeur du Programme Olympique, Florian ROUSSEAU. Ce dernier impulsé la définition et la formalisation par les Head-Coach de Projets de Performance Individuels (PPI) pour chaque cycliste et pilotes identifiés dans le programme (33).

Les résultats des JO de Paris 2024 montrent une forte progression par rapport aux précédentes Olympiades, avec une augmentation du nombre de médailles et une meilleure conversion des épreuves en médailles (60% à Paris contre 20% à Tokyo). Cette progression est attribuée à plusieurs facteurs :

- **Maturité sportive** : 7 des médaillés avaient déjà participé à au moins une autre Olympiade, montrant une tendance à la maturité sportive.
- **Projets de performance** : La mise en place de projets de performance pluriannuels et individuels a permis une meilleure préparation des athlètes.
- **Soutien et financement** : L'augmentation des aides personnalisées et des contrats de performance, ainsi que le soutien des MRP, ont contribué à l'optimisation de la performance des athlètes.
- **Accompagnement des entraîneurs** : Le plan coach 2024 et les séminaires ANS ont renforcé les compétences des entraîneurs, contribuant à la réussite des athlètes.

Les données de la FFC montrent une augmentation significative des aides et du soutien aux sportifs, ce qui semble manifestement avoir eu un impact positif sur leur performance sportive. Les dispositifs mis en place ont été reconnus par les sportifs, mais aussi les autres fédérations, et les institutions partenaires. Les données remontées et croisées avec l'Agence Nationale du Sport dans le cadre des bilans Vis'Or (menés en 2021 et 2024) confirment cette tendance positive et montrer l'efficacité des mesures prises par la FFC.

Si le Programme Relève a évolué avec la mise en place d'une identification nominative des jeunes cyclistes et pilotes à fort potentiel, les PPI n'ont pas été décliné dans ce programme sur la période 2021-2024.

	2022	Féminisation	2023	Féminisation	2024	Féminisation
PRIORITE HAUT NIVEAU NON OLY.	19	42,11%	28	32,14%	39	33,33%
RELEVÉ A FORT POTENTIEL	40	35,00%	50	38,00%	60	35,00%
RELEVÉ AVENIR	41	31,71%	75	26,67%	78	32,05%
Total général	100	35,00%	153	31,37%	177	33,33%

Pour autant, la mise en place tout au long de l'olympiade 2021-2024 de l'identification nominative des cyclistes et pilotes du programme relève a permis :

- Une facilitation des projets de performance incluant la multi-activité
- Une organisation et une coordination des différents intervenants présents "autours" des sportifs ciblés
- Des accompagnements vers les Maisons Régionales de la Performance et une mobilisation de moyens supplémentaires (PP, PM, matériels, aménagements scolarités...)
- Un accroissement des capacités d'évaluations longitudinales
- Un meilleur « accompagnement / formation / compagnonnage" des entraîneurs des clubs

Même si certains biais et difficultés peuvent être notés :

- Difficultés à faire des choix : des individus, des objectifs...
- Inutilité (quasi) de la liste "Relève Avenir"
- Biais sur l'identification des potentiels masculins et féminins

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Pérenniser l'accompagnement socio-professionnel des sportifs de haut niveau de la FFC – **Enjeux de performance mais aussi (et surtout) d'éthique**
- ❖ Faire savoir, en premier lieu aux SHN et à leurs clubs, les actions et l'ambition portée par la FFC en matière de SSP – **Communication stratégique et ciblée / attention à ne pas décevoir**
- ❖ Diffuser l'expertise acquise par la formation – **Eviter la déscolarisation précoce voire la désocialisation des jeunes "talents"**

Bilan sur l'encadrement

Ressources humaines

Les personnes intervenantes dans l'encadrement des délégations de l'Equipe de France relèvent de différents statuts :

- Cadres d'Etat placés auprès de la FFC
- Salariés de la FFC : CDI et CDDI
- Prestataires
- Mises à disposition contre remboursement de la part d'équipes cyclistes professionnelles (convention FFC – LNC)
- Bénévoles & volontaires (de manière très exceptionnelle sur la période)

Afin de répondre aux modèles de performances observés lors des compétitions internationales de référence, les métiers présents au sein des délégations de l'Equipe de France tendent à se multiplier et à se spécialiser. On retrouve ainsi fréquemment les fonctions suivantes :

- Manager-euse-s
- Entraîneur-e-s / Sélectionneur-euse-s / Directeur-trice-s Sportif-ive-s
- Mécanicien-ne-s
- Médecins / Kinésithérapeutes
- Analystes données (vidéo, puissances...)
- Préparateur-trice-s mentaux
- Intendant-e-s / logisticien-ne-s

- Chauffeur-euse-s bus
- Nutritionnistes
- Cuisinier-ère-s

A ce jour, la FFC ne dispose pas d'outils ou de retours de données de la part de l'UCI pour pouvoir mesurer et valoriser précisément les ressources humaines présentes sur les compétitions internationales de références. Il est néanmoins certains que nous sommes désormais à moins de 2 athlètes par staff ; sur certaines compétitions il y a davantage de staffs que d'athlètes.

Il convient de noter que s'il est habituel d'organiser les délégations cyclistes aux Jeux Olympiques en fonction de quotas d'accréditations, des signaux de l'UCI qui vont également dans ce sens doivent également être pris en compte.

Aucun staff d'encadrement régulier de l'Equipe de France n'est de nationalité étrangère. En revanche, certains athlètes de la délégation aux Jeux Olympiques sont entraînés et/ou accompagnés par des staffs étrangers (entraîneurs, mécaniciens).

L'accompagnement des compétences et des carrières

Sur l'olympiade, une manager « Carrières & Compétences » a été mise en place au sein de la DTN de la FFC ; en plus du Service Ressources Humaines de la FFC qui gère l'ensemble des relations contractuelles salariées avec les staffs d'encadrement de l'équipe de France. La Manager Carrières & Compétences s'attache à suivre et accompagner les besoins de formations techniques et pédagogiques mais aussi la préparation des concours du ministère chargé des sports.

En synthèse, cet accompagnement s'est traduit par :

- Une moyenne de 4 candidats accompagnés chaque année au professorat de sport : 15 depuis 2021 dont 10 lauréats
- 2 candidats accompagnés sur le concours 2023-2024 des CTPS dont 2 lauréats
- 2 candidats accompagnés sur le concours 2024-2025 dont 2 lauréats, au total 8 nouveaux titulaires du CTPS accompagnés entre 2020 et 2025
- Accompagnement de tous les cadres à leur demande en fonction d'un besoin ou d'une problématique (fin de missions FFC, demande RH, financement formation...)

Ces activités permettent la création d'un vivier de compétences. La mobilisation des ressources de l'INSEP (CCS et Executive Master) et de l'Ecole des cadres du sport est privilégiée.

Les staffs identifiés dans le Plan Coach de l'ANS bénéficient des séminaires et des dispositifs d'accompagnement qui leurs sont destinés. Une optimisation de ce dispositif pourrait être trouvée en accroissant les échanges d'informations et d'objectifs sur les actions de formations et d'accompagnement mises en place vers ces entraîneurs entre l'ANS et la FFC.

Les liens avec les DRAJES et le CGOCTS facilitent l'accès à la formation des CTS ; y compris celle de ceux qui exercent des missions d'entraînement.

Soutien à l'encadrement

	Contrats de performance PARTIE ENCADREMENT	Emplois SHN PARTIE ENCADREMENT	Accompagnement des staffs (CASDA)	Total général
2020	615 400 €			615 400 €
2021	689 200 € ↗ +12%	15 000 €		704 200 € ↗ +14%
2022	1 164 500 € ↗ +69%	15 000 € → 0%	35 775 €	1 215 275 € ↗ +73%
2023	1 163 000 € → 0%	0 € ↘ -100%	45 439 € ↗ +27%	1 208 439 € ↘ -1%
2024	986 100 € ↘ -15%	10 000 €	37 766 € ↘ -17%	1 033 866 € ↘ -14%

Dans le soutien à l'encadrement, les différentes aides mises en place par l'Agence Nationale du Sport sur l'olympiade ont permis un accroissement significatif tant du soutien financier (Plan coach & Contrats de performance) que sur la mise en place d'actions de formations, de mentoring et de regroupements d'entraîneurs experts.

Focus sur la féminisation des staffs d'encadrement

Durant l'olympiade, une stratégie de féminisation des personnels d'encadrement des sélections de l'Equipe de France a été mise en place. Elle s'est notamment déclinée par l'interrogation régulière de la constitution des équipes d'encadrement, la recherche d'un vivier d'encadrantes et la mise en place d'un indicateur de féminisation de l'encadrement de chaque délégation.

Globalement, on observe sur la période 2021-2024 un accroissement de la place des femmes dans les équipes d'encadrement des sélections de l'Equipe de France qui est désormais proche de 25% en moyenne (environ 12% en 2021). A titre d'illustration, l'équipe d'encadrement des Jeux Olympiques de TOKYO 2020 (tenus en 2021) était féminisée à hauteur de 2,6% (1 staff féminin) quand celle de PARIS 2024 était féminisée à hauteur de 23% (9 staffs féminins accrédités).

Néanmoins, on peut constater que la féminisation des collectifs de l'Equipe de France concerne principalement les fonctions médicales, paramédicales, d'analyse des données, de préparation mentale et, dans une moindre mesure, managériales ; même si les premières mécaniciennes sont intervenues en Equipe de France dans la période auprès de collectifs « piste ».

Durant les Jeux Olympiques de PARIS 2024, sur les 5 collectifs de disciplines (BMX Freestyle, BMX Race, Route, Piste et VTT XCO), seul le collectif VTT XCO ne comptait aucune femme dans son équipe d'encadrement spécifique (une femme était présente dans l'encadrement général de la délégation qui était présent auprès de chaque collectif).

L'observation des délégations étrangères montre manifestement une présence plus forte de staffs féminins, sur toutes les fonctions, dans les pays anglosaxons. Par rapport aux autres nations, la féminisation de l'encadrement de l'Equipe de France semble se situer dans la moyenne.

Si la féminisation des équipes d'encadrement répond avant tout à des enjeux de performance, il convient aussi de noter l'accroissement des enjeux sociétaux et de prévention des comportements sexistes voir violents à l'égard des sportifs et des sportives, mais aussi entre les staffs. Les actions et impératifs mis en place en ce sens par les instances sportives et olympiques internationales, mais aussi par les instances gouvernementales françaises et étrangères, doivent être pris en compte par l'Equipe de France ; dans le sens d'une féminisation encore accrue de ses équipes d'encadrement, dans toutes les fonctions.

Organisation administrative et logistique

Sur la période 2021-2024, l'organisation administrative et logistique de l'Equipe de France s'appuie sur les effectifs et fonctions suivantes :

- 1 responsable administrative – chargée de e-logistique (transports / hébergements) pour les collectifs BMX Race & Freestyle et VTT
- 1 chargée de e-logistique pour les collectifs Route, Cyclo-cross et Piste
- 1 chargé de suivi comptable et financier
- 1 intendant de l'Equipe de France et du Centre National de Cyclisme
- 1 responsable du Centre technique national de Montry
- 2 logisticiens au Centre Technique National

Ces personnes sont en liens avec les managers de filières, les head-coach et les responsables de missions (Entraîneurs nationaux) pour organiser et préparer les déplacements. Ces 7 personnes ne sont pas toutes affectées à 100% sur les fonctions d'appuis administratifs et logistiques aux missions de l'Equipe de France ; il est néanmoins à ce jour très compliqué de pouvoir quantifier précisément la quotité de travail affecté.

Plusieurs process et méthodes d'organisation ont été pérennisée ou mise en place au cours de la période :

- Tableau de suivi / Calendrier des missions de l'Equipe de France
- Achats et réservations des transports et hébergements
- Processus d'engagements et de suivi budgétaire des missions
- Engagements des délégations auprès des organisateurs
- Attribution et suivi des dotations vestimentaires (sportifs et staffs)
- Suivi, entretien et gestion des matériels (sportifs, médicaux, nutrition...) et des véhicules
- Suivi, accompagnement et gestion des procédures douanières des personnes et des biens (Visas, Carnets ATA...)
- Diffusion et promotion des sélections
- Suivi des résultats et engagements des primes de podiums
- Suivi et accompagnement des accidents survenus en Equipe de France (Assurance, ATMP...)

Peu connues de l'ensemble des acteurs fédéraux, y compris des staffs d'encadrement et des athlètes, les activités d'appui administratifs et logistique de l'Equipe de France sont nombreuses, répétitives (du fait de la fréquence des missions), mais bien souvent spécifiques (selon les organisateurs et les pays). Avec des pratiques et des « impératifs » pouvant varier selon les collectifs, et au regard du nombre d'intervenants, ces activités sont complexes et reposent sur une grande expertise et un engagement exemplaire des personnels.

Si les incidents et « loupés » sont assez rares et surtout bien gérés par l'équipe, ces activités souffrent néanmoins de supports numériques et de process qui nécessiteraient sans doute d'être développés dans les années à venir.

Ressources matérielles nécessaires à l'encadrement

Au cours de la période, les actions de l'Equipe de France ont pu reposer sur des ressources matérielles gérées et suivi en grande partie au sein du Centre Technique National et du Centre National du Cyclisme. Toutefois, des matériels nécessaires aux activités de l'Equipe de France sont également présents sur les Pôles France à Bourges, Besançon et Montpellier mais aussi auprès de plusieurs cadres techniques nationaux.

Cette situation complexifie les procédures d'inventaires, d'entretiens et de suivi des matériels nécessaires aux activités de l'Equipe de France.

Pour autant, des investissements et/ou des changements importants ont été opérés au cours de la période 2021-2024 :

- Acquisition d'une flotte de véhicules utilitaires (avec subvention ANS)
- Changement graphique des tenues sportives de l'Equipe de France (2023)
- Développement du vélo de piste LOOK P24 (2021-2024)
- Mise en place de capteurs de données PHYLING sur les vélos de piste des collectifs élite
- Acquisition de matériels médicaux et paramédicaux

- Acquisition et développement de données de captation et d'analyse de données (caméscopes, ordinateurs, tablettes...)
- Changement du partenaire nutrition de l'Equipe de France : PUNCH POWER
- Acquisition de moyens de communication et télécommunication (radio, talkie, téléphones, Pocket wifi...)

Une part conséquente des développements et des définitions des besoins d'acquisitions a été réalisée en lien avec la Cellule Recherche & Performance de la DTN ainsi que, dans une moindre mesure mais de manière conséquente néanmoins, avec le service marketing de la FFC.

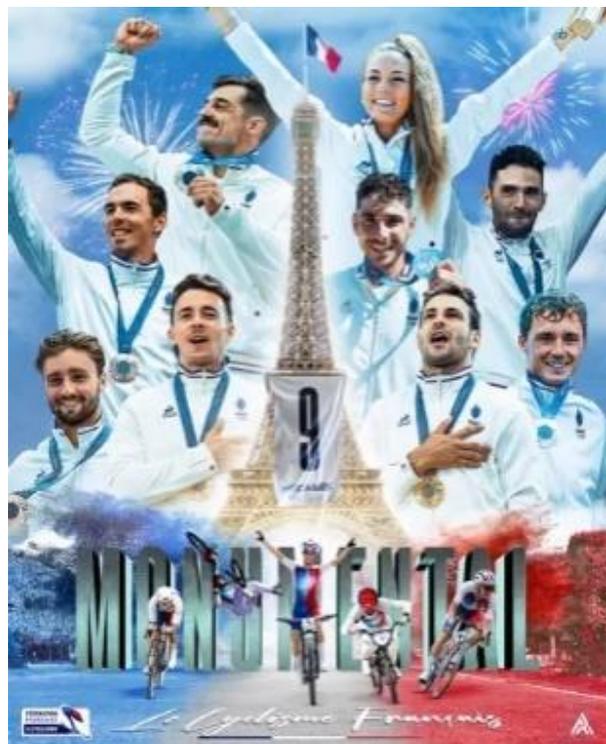
La multiplication des intervenants et des acteurs dans les phases de définition des besoins, d'identification des solutions, de validation des acquisitions, de financement, de réception mais aussi de suivi, de gestion et d'entretien des ressources matérielles est un sujet qui devrait être abordé pour trouver des marges de progrès en la matière. Dans les solutions à explorer, les sujets d'anticipation et de planification devraient notamment être abordés.

Partenariats et communication

L'Equipe de France est une vitrine majeure de la FFC. Il convient également de souligner que le fonctionnement et les ressources nécessaires à l'Equipe de France reposent en grande partie sur la capacité pour la FFC à mobiliser et conserver des partenariats.

Tout au long de la période 2021-2024, dans la plupart de ses différents collectifs, l'Equipe de France a été sujette à des erreurs de ports de tenues (sportives et sportswear) qui n'affichaient pas les (bons) partenaires de la FFC.

Sur les enjeux de communication, malgré la mise en place de nouveaux supports numériques et digitaux, en particulier à travers les réseaux sociaux, certains collectifs de l'Equipe de France ont formulé les constats d'une absence et/ou d'une diminution de la mise en valeur des résultats obtenus.



Malgré les précédents points soulignés, il convient de noter les évolutions positives suivantes sur la période 2021-2024 en faveur de l'Equipe de France :

- Développement des supports et des visuels de promotion et de communication sur l'Equipe de France
- Développement et pérennisation de partenariats financiers et/ou techniques (CB, CIC, Punch Power, FACOM...)
- Couverture et accompagnement plus large de l'ensemble des disciplines du sport cycliste
- Travail et formation sur la communication de crise (avec CNOSF / 2024)
- Valorisation annuelle des résultats de l'Equipe de France – Communication accrue sur Une Equipe de France (unie)

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ **Capitaliser sur la réussite des JO « UNE équipe de France » en vue des Super-mondiaux UCI 2027**, tremplin incontournable de la réussite de LA 2028
- ❖ **Renforcer la dimension humaine d'un collectif performant** (Leadership des Head Coach, dimension mentale, communication, relationnel sportifs/entraîneurs, posture professionnelle des encadrants) - **Développer continuellement les expertises et les compétences** (formations, capitalisation des expériences...)
- ❖ **Renforcer la notion de projet de performance pluriannuelle** pour chaque discipline (projet stratégique puis projets individuels des sportifs - réflexion sur une projection budgétaire pluriannuelle ?)
- ❖ **Construction d'une équipe performante "athlètes et staffs"** : alignement dès le départ sur nos enjeux, « son rôle dans l'équipe », sa posture, nécessité de régulation, process formalisés (gestion de crise, sélections, communication, célébrations...) - **Se mettre dès le début de l'olympiade en staff JO** (contexte Paris 2024 versus contexte LA 2028)
- ❖ **Passer du toujours plus au toujours mieux : « PERFORMANCE = somme de l'efficacité + efficience »**
- ❖ **Cultiver la « notion de robustesse »** (organisationnelle, fonctionnelle, budgétaire, les fondamentaux de la performance, formation des jeunes, formation des entraîneurs Haute performance) - pour répéter "l'exceptionnel"

Bilan des structures labellisées au sein PPF 2021-2024

Bilan des Structures des Programmes d'Accession

Les Programmes d'Accession au Haut Niveau

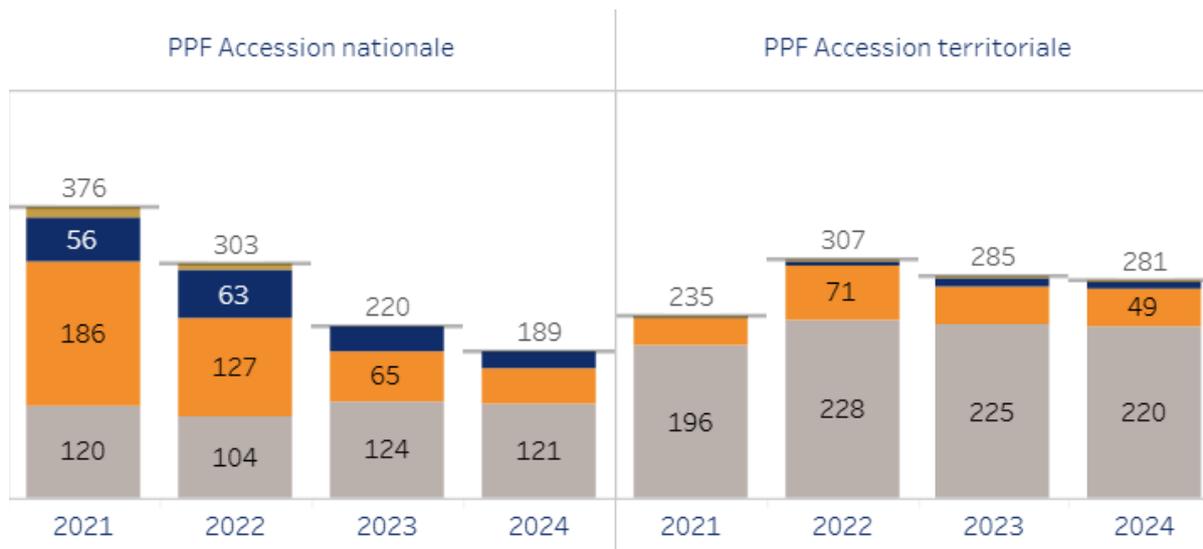
Sur l'olympiade 2021-2024, la FFC a mis en place 12 Programmes d'Accession au Haut Niveau, définis et pilotés par les Comités Régionaux. Ces programmes visent à accompagner les jeunes talents cyclistes dans leur parcours vers le haut niveau.

Comparativement au PPF 2017-2020, les Programmes d'Accession au Haut Niveau se sont structurés et développés. De 7 structures d'accèsion labellisées (7 nationales et 1 territoriale) en 2017-2018, ce sont 44 structures qui sont actives (19 nationales et 25 territoriales) à la fin de l'année 2024.

Un catalogue des Structures d'Entraînement et de Formation (SEF) est désormais disponible en ligne sur le site de la FFC (velo.ffc.fr). Ce catalogue permet aux jeunes cyclistes et à leurs entourages de trouver la SEF la plus adaptée à leurs besoins et objectifs sportifs.

Nombre de jeunes cyclistes et pilotes suivis

Chaque année, entre 534 et 609 jeunes sont suivis dans le cadre de ces programmes, avec une évolution de la proportion de féminines de 19% à 25%. Parmi ces jeunes, entre 229 et 331 sont suivis spécifiquement dans les SEF, avec une évolution de la proportion de féminines de 11% à 18%.



On enregistre sur l'olympiade 2021-2024 :

- 128 évolutions dans les listes ministérielle parmi les sportifs des structures d'accessions nationales (Pôles Espoirs). 14 cyclistes et pilotes de ces structures ont intégré une structure d'excellence (Pôles France) au cours de l'olympiade.
- 25 évolutions dans les listes ministérielle parmi les sportifs des structures d'accessions territoriales (Structure d'Entraînement et de Formation). 6 cyclistes et pilotes de ces structures ont intégré une structure d'accession nationale (Pôle Espoir) au cours de l'olympiade.

La mise en place des Structures d'Entraînement et de Formation (SEF) est venue progressivement structurer l'offre de formation et d'entraînement des jeunes cyclistes et pilotes (U17 et U15). Les bilans successivement menés au cours de l'olympiade ont permis de mettre en avant les avantages suivants :

- **Encadrement Technique** : Les jeunes bénéficient d'un encadrement technique de qualité, avec des entraîneurs spécialisés et des programmes d'entraînement adaptés à leurs besoins.
- **Conditions d'Entraînement** : Les SEF offrent des infrastructures modernes et adaptées, incluant des installations sportives, des équipements de pointe, et des services médicaux et de nutrition.
- **Double Projet** : Les jeunes peuvent poursuivre leur scolarité tout en s'entraînant, grâce à des aménagements spécifiques qui facilitent la conciliation des études et du sport.



La mise en place des SEF au cours de la période 2020-2024 a permis de structurer une offre d'entraînement et de formation très qualitative et permanente (tout au long de la semaine / tout au long de l'année) par des structures locales (clubs, Comités départementaux). De nombreuses candidatures à l'intégration de ce dispositif de la part de club témoigne de cette dynamique. L'enjeu de l'olympiade 2025-2028 sera d'impliquer plus fortement l'échelon régional dans une recherche de cohérence et à travers la définition de véritables stratégies régionales.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Accompagner la généralisation et la formalisation des Programmes d'Accession au Haut Niveau des Comités Régionaux - **Renforcer la dynamique sans tout révolutionner**
- ❖ Mieux informer les jeunes cyclistes et leurs familles sur les opportunités disponibles lorsqu'ils rejoignent un club - **Clarifier les parcours possibles des jeunes licenciés vers le Haut Niveau**
- ❖ Accroître la priorité visant l'accompagnement global des jeunes identifiés sur les plans sportif, social, et scolaire – **Eviter la déscolarisation précoce voire la désocialisation des jeunes "talents"**
- ❖ Appuyer la mobilisation des dispositifs institutionnels (CREPS, MRP, collectivités) et créer des partenariats pour pérenniser les dispositifs – **Attention aux freins socio-économiques pour l'accession au haut niveau**

Bilan des Structures du Programme d'Excellence de la FFC

Les Pôles France Olympiques

Sur la période 2021-2024, 3 structures « Pôles France Olympiques » étaient identifiées au sein du Programme d'Excellence :

- 2 Pôles France Olympique (BMX et Piste Sprint) au Centre National du Cyclisme de Saint-Quentin-en-Yvelines
- 1 Pôle France Olympique BMX Freestyle au CREPS de Montpellier

100% des sportifs de la délégation Olympique en Piste Sprint s'entraînaient et se préparaient au sein du Pôle France Olympique du CNC (aucune médaille aux JO de Paris 2024)

100% des sportifs de la délégation Olympique en BMX Freestyle s'est entraîné au cours de l'olympiade au sein du Pôle France BMX Freestyle de Montpellier – mais n'en faisait plus parti durant l'année 2023-2024 (une médaille de bronze aux JO de Paris 2024)

50% des sportifs de la délégation Olympique en BMX Race s'entraînaient et se préparaient au sein du Pôle France Olympique du CNC (aucune médaille aux JO de Paris 2024) – 17% s'est entraîné au sein de la structure au cours de l'olympiade (une médaille de bronze aux JO de Paris 2024)

Au cours de la période, les 3 Pôles France Olympiques ont rencontré des difficultés dans l'encadrement technique avec, pour chacun, un changement d'entraîneur. Les bilans menés permettent d'identifier quelques raisons à prendre en compte :

- Implication et confusion de la structure « Pôle France Olympique » avec « l'Equipe de France »
- Nombre de sportifs présents au sein des Pôles en augmentation (au moins avant l'année 2023-2024) sans accroissement des capacités d'encadrement

Sur les 39 athlètes différents ayant fréquenté les 3 Pôles France Olympiques au cours de la période 2021-2024, 23 ont été médaillé mondiaux et ou européens ; soit 59% d'entre eux.

Focus sur le Centre National du Cyclisme de SQY

Inauguré en 2014, le Vélodrome National de Saint-Quentin-en-Yvelines accueille le siège fédéral de la FFC mais aussi le Centre National du Cyclisme.

Plusieurs projets de structuration ont permis durant la période 2017-2024 de structurer les capacités et la qualité des services, en particulier avec le soutien financier de l'ANS :

- Amélioration des conditions d'hébergement et de restauration (30 chambres – 8 500 nuitées en moyenne - + 16 000 repas à l'année)
- Réorganisation des salles de musculation – préparation physique
- Installation d'un plateau d'évaluations (physique, physio, biomécanique, aéro...)
- Développement des capacités logistique
- Identification d'expertise sur différents domaines de la performance cycliste

Le CNC a permis l'accueil d'un nombre de stages croissants, en particulier pour le collectif piste endurance. Des sportifs et collectifs d'autres fédérations françaises (triathlon, handisport) et étrangères ont également été accueillis au sein du CNC pour bénéficier de ses différents services.

Depuis 2023, le CNC a intégré le Réseau Grand INSEP au titre des Centre Nationaux d'Entraînement.



Le Vélodrome National est également un lieu d'accueil de Grands événements sportifs internationaux avec au cours de l'olympiade :

- Championnats du monde piste (2022)
- Jeux Olympiques Paris 2024 (BMX et Piste)

Les capacités d'accueil des GESI en France constituent un des leviers stratégiques activables dans les projets de performance des disciplines du sport cycliste.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Transformer les modèles d'accueils du CNC en vue d'optimiser et diversifier les activités – **Un centre de ressources pour la préparation des Super-mondiaux UCI 2027**
- ❖ Affirmer / concrétiser la réflexion globale CNC – Centre Technique (Trappes) - Stadium VTT (Elancourt) – **Des "outils" articulés autour du projet fédéral**
- ❖ Développer l'identité du CNC – **Un levier "marketing" supplémentaire**
- ❖ Requestionner la place de la FFC dans stratégie d'exploitation du Vélodrome – **Se positionner vs Collaborer davantage ?**

Les Pôles France Relève

Sur la période 2021-2024, quatre « Pôles France Relève » étaient identifiés au sein du Programme d'Excellence :

- BMX au CREPS de Bourges
- Endurance au CREPS de Bourges
- VTT à Besançon
- « Cyclisme Outre-mer » à Hyères puis au CREPS de Bourges à partir de septembre 2023

Sur l'ensemble de la délégation cycliste aux Jeux Olympique de Paris 2024, 16 de 34 sélectionnés sont passés par un des Pôles France Relève de la FFC (2 à Besançon, 4 à Bourges – BMX, 9 à Bourges – Endurance), soit 47% de l'effectif total.

On notera que 2 autres sportifs sont passés par des Pôles Espoirs et que 8 autres ne sont passés que par des Pôles France Olympiques. Ainsi, 26 des 34 sélectionnés olympiques de Paris 2024 sont passés par des structures du PPF de la FFC au cours de la période 2017-2024, soit 76,5% de la délégation. Néanmoins, seulement 2 médaillés (bronze) sur les 9 des JO de Paris 2024 se sont entraînés au cours de la période au sein d'une structure du PPF de la FFC.

Les modèles de performance internationaux et olympiques des différentes disciplines du sport cycliste montrent des modalités de formation, d'entraînement et de préparation qui doivent interroger la structuration des Pôles France Relève sur les sujets suivants :

- Diminution des effectifs
- Aménagements et allègements de scolarités
- Individualisation des projets et des objectifs compétitifs
- Alignement de l'ensemble des acteurs présents autour des jeunes sportifs
- Montée en compétence régulière du staff d'encadrement

Les Centres de Formation de structures cyclistes professionnelles

Le PPF 2021-2024 prévoyait et définissait le cahier des charges des structures cyclistes professionnelles. Sur la période, une seule structure a été reconnue dans ce dispositif ; à Chambéry.

Ce dispositif a été institué faute de parvenir avec les services du ministère chargé des sports à la mise en place de « Centres de formation agréés ».

Contrairement aux autres structures du Programme d'Excellence, ces structures sont gérées par des entités juridiques différentes de la FFC (clubs ou structure dédiée). Sur la fin de la période 2021-2024, de nouvelles structures en cyclisme sur route se sont engagées dans la démarche de répondre au cahier des charges. Il demeure stratégique de pouvoir accompagner la mise en place de ce type de structure en lien avec le cyclisme professionnel.

Bilan 2021-2024 sur la stratégie pour l'Outre-mer

Depuis 2 olympiades, la FFC a développé une expertise dans l'accompagnement des territoires ultramarins.

Une stratégie dédiée à l'accompagnement des territoires ultramarins

Durant la dernière olympiade, la FFC a développé une stratégie spécifique pour renforcer l'accès des ultramarins à la performance. Les axes principaux ont été :

- **Détection et formation** : accompagnement à la diffusion et à la mise en place de protocoles de détection, stages de perfectionnement, contribution à la montée en compétences des entraîneurs ultramarins
- **Structuration des parcours** : coordination avec les comités régionaux et les MRP, accompagnement au maillage du programme d'accession au sein des territoires, immersion dans des structures hexagonales (athlètes et entraîneurs) en vue d'une accession au programme d'Excellence
- **Visibilité et cohésion** : création d'une sélection ultramarine, webinaires, animation d'un réseau de techniciens

À travers ces actions, les enjeux pour la FFC sont :

- Garantir l'équité d'accès au parcours de performance
- Valoriser le potentiel sportif des ultramarins
- Former des entraîneurs ultramarins
- Maintenir un lien fort entre les athlètes et leur territoire d'origine
- Faciliter l'accès des athlètes ultramarins à l'Équipe de France

Le Pôle France Cyclisme Outre-mer, un catalyseur d'énergie et de ressources

Depuis 2019, la FFC a structuré une politique renforcée d'accompagnement des jeunes cyclistes ultramarins en créant un dispositif central : le Pôle France Cyclisme Outre-mer, basé de 2019 à 2022 à Hyères (83) puis au CREPS Centre-Val-De-Loire de Bourges (18) à partir de 2023. Ce Pôle France Relève du programme d'Excellence accueille des athlètes issus de toutes les zones ultramarines, pratiquant le cyclisme sur piste et sur route. Les territoires représentés par un ou plusieurs athlètes jusqu'à 2024 sont :

- **Antilles-Guyane** : Martinique, Guadeloupe, Guyane
- **Océan indien** : Réunion
- **Pacifique** : Nouvelle-Calédonie, Polynésie française



Depuis 2021, la structure a accueilli 16 jeunes, dont 4 femmes, et a accompagné plusieurs cyclistes jusqu'à plusieurs podiums internationaux sur la piste. Parallèlement, la DTN de la FFC a mis en place, depuis 2021, un dispositif inédit nommé sélection ultramarine, permettant à des cyclistes licenciés dans un club d'Outre-mer et/ou déjà résidant dans l'Hexagone grâce à la double appartenance de représenter leur territoire sous un même maillot lors

de compétitions nationales voire internationales. Ces expériences enrichissent le parcours de formation de ces jeunes athlètes ultramarins en les confrontant aux exigences des courses de référence sur le territoire hexagonal.

Les indicateurs d'évaluation

- Nombre d'athlètes ultramarins inscrits sur liste ministérielle (Espoirs et SHN) : de 18 (2021) à 32 (2024) ;
- Nombre de sélections en Équipe de France d'athlètes ultramarins encore licenciés dans leur territoire : multiplication par 2 entre 2021 (4) et 2024 (8) ;
- Nombre de médailles remportées par des athlètes ultramarins sur les championnats de France Piste Elite et Jeune : de 4 en 2021 jusqu'à 14 en 2024 ;
- Nombre d'athlètes promus vers l'Équipe de France Elite : 4 athlètes (3 en sprint, 1 en endurance).



Impacts sur le projet de performance fédérale

La stratégie mis en place par la FFC entre 2021 et 2024 a permis une montée en puissance significative du vivier ultramarin dans les disciplines olympiques, particulièrement sur la piste. Elle a favorisé la détection et la formation des meilleurs potentiels et une meilleure représentation des ultramarins dans les collectifs nationaux. Elle contribue directement aux ambitions de la FFC en matière de diversité territoriale, de performance durable et d'égalité des chances dans l'accès au haut niveau.

Bilan en matière d'accompagnement scientifique et de datas

Dans la perspective de développer les capacités à performer des cyclistes et pilotes de l'Équipe de France aux Jeux Olympiques de Paris 2024 et avec l'appui de différents dispositifs financiers et scientifiques (ANS, PPR...), la FFC a initié dès fin 2021, dans la foulée des bilans de l'olympiade TOKYO 2020, la mise en place d'une véritable Cellule Recherche & Performance.

Dans le cadre des grands projets soutenus par le Programme Prioritaire de Recherche pour le sport, la FFC était impliquée dans 3 consortiums : THPCA 2024, HYPOXPERF, PERFANALYTICS. Elle s'est également appuyée sur d'autres projets comme EMPOW'HER ou l'optimisation CLM.

La FFC a également pu bénéficier du soutien financier et technique de l'ANS à travers le Plan de transformation numérique et le Sport Data Hub.

Sur la période, et en dehors des ressources humaines mobilisées par les partenaires scientifiques de la FFC, ce sont 19 membres de la DTN de la FFC qui ont été mobilisées régulièrement au sein des travaux de la Cellule Recherche & Performance ; soit 8,5 en ETP. Deux chercheurs en contrat CIFRE avec la FFC

ont achevé leurs thèses de doctorat dans la période tandis que deux autres ont été recrutés sur le même dispositif.

Sur la période 2021-2024, les moyens consacrés et la valorisation des ressources humaines peuvent être valorisés à environ 1,95 M€.

Les travaux menés par la Cellule Recherche & Performance, pour la quasi-totalité en lien avec les Head-Coachs des collectifs olympiques, ont porté sur les axes / objectifs suivants :



- Evaluation des capacités physiques des athlètes
- Captation, stockage, génération et analyse de données à partir de la vidéo
- Analyse des données d'effort / capteurs embarqués
- Analyse spécifique en compétition
- Intervention, Suivi et analyse d'exposition / stress environnemental
- Optimisation aérodynamique
- Positionnement des athlètes (*hors aéro soufflerie ou vélodrome*)
- Accompagnement de la nutrition
- Développement matériel



Que ce soit en termes de connaissances et de développement de celles-ci chez les entraîneurs ou en termes d'améliorations technologiques et méthodologiques au service de la préparation ou de la réalisation de la performance cycliste, les travaux de la Cellule Recherche & Performance ont apporté une grande plus-value dans l'atteinte des objectifs sportifs du PPF de la FFC.

Néanmoins, les bilans menés avec l'ANS et en interne mettent en avant deux écueils à prendre en compte sur les prochaines olympiades :

1. Les moyens très importants consacrés sur l'olympiade PARIS 2024 ont été mobilisés de manière assez tardive (par rapport au temps que nécessitent ces sujets). Il en a résulté un phénomène d'encombrement des différents sujets qui a sans doute eu un effet de sur sollicitation, parfois jusqu'au dernier moment avant les JO, des staffs mais aussi des sportifs. Les travaux en matière de recherche et de développement en faveur de l'optimisation de la performance cycliste nécessitent d'être menés sur la durée et dans des calendriers moins contraints.
2. L'absence de vision claire sur les dispositifs et programmes qui permettront une continuité des travaux menés durant l'olympiade de PARIS 2024 sont également une source d'inquiétudes. En premier lieu, la structuration de la cellule mise en place projette la FFC dans des besoins de configuration d'espaces et de ressources humaines qui nécessitent la mobilisation de moyens financiers conséquents et donc la pérennisation d'un modèle économique de ces activités. En second lieu, une diminution des travaux de recherche & développement pourrait générer une perception négative chez les athlètes et même chez les entraîneurs.

Fort de travaux menés et malgré les écueils identifiés, la DTN de la FFC s'engage dans la pérennisation des matériels, des moyens et des connaissances développés au cours de l'olympiade. La cellule Recherche & Performance sera un levier important du prochain PPF.

En fin d'olympiade PARIS 2024, la FFC a développé avec NOLIO une offre de plateforme de planification et de suivi des entraînements. Cette offre développée pour les clubs et structures du PPF permet le recueil de données d'entraînement mais aussi le passage de tests et protocoles d'évaluation regroupés dans un « passeport » du-de la cycliste et pilote.

Connectée au système d'information de la FFC et au Sport Data Hub, l'offre NOLIO by FFC doit constituer une interface privilégiée de collecte longitudinale des données d'entraînement et de progression.



Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Maintenir la connaissance et la formalisation des modèles de performance internationaux – **Stimuler les coopérations et accompagner les bilans**
- ❖ Développer en continue l'expertise des entraîneurs et diffuser les connaissances scientifiques et celles issues de l'expérience – **Affirmer l'entraîneur comme pilote / responsable du projet de performance – Associer et développer la connaissance des sportif.ive.s**
- ❖ Planifier et séquencer les différentes phases d'optimisation des performances – **Prioriser et faire des choix dans les actions**
- ❖ Promouvoir l'expertise de la FFC en matière de "Recherche & Optimisation de la performance" – **Stimuler les dispositifs institutionnels et les partenariats**

Bilan synthétique par discipline reconnue de haut niveau

Durant la période couverte par le Projet de Performance Fédéral (PPF) 2017-2024, les disciplines cyclistes reconnues par le caractère de haut niveau par l'Etat sont passées de 8 à 9 avec 5 disciplines olympiques et 4 puis 5 disciplines n'ayant aucune épreuve inscrite au programme des Jeux Olympiques :

Disciplines Olympiques (Nb d'épreuves inscrites au Programme des Jeux Olympiques)	Disciplines « non olympiques » reconnues de haut niveau
BMX Freestyle (2)	Cyclo-cross
BMX Race (2)	Trial
Cyclisme sur piste (6 endurance + 6 sprint)	VTT Descente
Cyclisme sur route (4)	VTT Enduro (depuis 2022)
VTT XCO (2)	

Nb : pour la période 2025-2029, le Gravel sera la 10^{ème} discipline cycliste reconnue de haut niveau par l'Etat

Si le PPF 2021-2024 de la FFC a développé une approche transversale que l'on retrouve dans le présent bilan et qui sera conservé dans le PPF 2025-2029, il est intéressant de noter quelques éléments de bilan spécifiques par discipline qui permettent d'affiner la compréhension de la stratégie mise en œuvre et des décisions prises mais aussi de dresser quelques perspectives pour les prochaines olympiades.

Dans le cadre des contrats de performance à travers lesquels l'ANS apporte son soutien au projet de performance du sport cycliste français, des objectifs stratégiques de performance ont été déterminés en 2022, 2023 et 2024 en amont des échéances majeures. Pour les 5 disciplines inscrites au programme olympique, les tableaux introductifs permettent d'identifier si les résultats réalisés étaient **très en deçà**, **légèrement en deçà**, **au niveau de l'objectif fixé** ou bien **au-delà de la cible**.

Sur les 36 cibles majeures, 12 se sont concrétisées par des résultats en deçà (3) ou légèrement en deçà (9) et 25 par des résultats conformes (18) ou meilleurs (7) que les objectifs ciblés ; soit 67% des objectifs majeurs.

Parmi ces 36 cibles majeurs, 21 visaient un podium (18) ou un titre (3) mondial ou olympique. Sur ces 21 cibles, 15 ont été atteintes (12) ou dépassées (3 titres au lieu d'un Top 3). Les 3 seuls titres olympiques ciblés ont été remportés par les membres de l'Equipe de France.

	Très en deçà	Légèrement en deçà	Atteintes	Dépassées
36 cibles majeures	8% (3)	25% (9)	47% (17)	20% (7)
Dont 21 cibles de podiums ou titres	10% (2)	19% (4)	57% (12)	14% (3)
Dont 3 cibles de titres			100% (3)	

Pour le BMX Freestyle

		2022	2023	2024
		Championnats du monde	Championnats du monde	Jeux Olympiques
BMX Freestyle	Femmes	Cible : Top 8 Réal : 12 ^{ème}	Cible : Top 8 Réal : 18 ^{ème}	Cible : Top 8 Réal : 9 ^{ème}
	Hommes	Cible : Top 3 Réal : Bronze	Cible : Top 3 Réal : 24 ^{ème}	Cible : Top 3 Réal : Bronze

Intégrée en 2017 au programme olympique, la discipline du BMX Freestyle, par sa nature et sa sociologie, a constitué pour la FFC un véritable défi. En moins de deux olympiades, un circuit national de compétitions a pu être structuré, un encadrement technique national a été mis en place, des formations professionnelles ont été organisées et un Pôle France Olympique a été structuré à Montpellier. Sur le plan purement sportif, et malgré un vivier de sportives et sportifs très restreint, des titres et médailles ont été remportés, très majoritairement par Anthony JEANJEAN, aux plans européen, mondial et olympique.

Pour autant, le travail réalisé et les dispositifs mis en place demeurent très fragiles. Le réseau de clubs structurés demeure très distendu et les structures d'accès au haut niveau sont limitées à 2 et situées dans le même département que celui du Pôle France Olympique de Montpellier. Il en résulte des capacités de détection et de formation des jeunes talents encore trop limitées par rapport au potentiel national ; en particulier chez les filles.

Sur le plan international, la concurrence s'est densifiée très rapidement. Outre les pays anglo-saxons (USA, Australie et Grande-Bretagne), les pays asiatiques, Japon et Chine en tête, démontrent des investissements très importants sur cette discipline ; et y remportent des succès majeurs. Les pays d'Amérique centrale et d'Amérique du Sud sont également très performants et viennent accroître le niveau de concurrence.

Ainsi, le modèle de performance international de la discipline évolue rapidement. Les méthodes d'entraînement et de préparation nécessaires pour atteindre les niveaux de performances qui

répondent à ces modèles sont de plus en plus poussées ; nécessitant des expertises techniques et scientifiques de plus en plus pointues. L'enjeu de formation et d'accompagnement des quelques techniciens français qui rassemblent ces expertises est désormais d'un niveau stratégique.



Sur le collectif olympique, le bilan de l'olympiade fait ressortir d'excellentes conditions de préparation, avec des infrastructures de qualité, une équipe dédiée et engagée, avec une bonne coordination et communication au moment de la préparation terminale et durant les Jeux Olympiques de Paris 2024. Anthony Jeanjean a obtenu 8 podiums en compétitions internationales, et Laury Perez a montré une progression constante avec plusieurs podiums en Coupe du Monde.

Pour autant, il convient également de poser le constat que les JO de Paris constituaient une première expérience olympique pour plusieurs membres du staff, entraînant des défis en termes de gestion de la pression et de la performance. Réduire la charge de travail du Head Coach en déléguant certaines tâches annexes et améliorer la formation en management d'équipe pour renforcer la cohésion et l'efficacité collective constitue les principaux axes d'améliorations à apporter lors de la prochaine olympiade.

De plus, la nature même de la discipline est génératrice de blessures et de traumatismes et de douleurs chez les athlètes. La dimension du suivi et de l'accompagnement médical nécessite un renforcement ; tout comme celui de la préparation mentale.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Poursuivre la structuration de la filière de formation, d'entraînement et de préparation à la haute performance de la discipline ; notamment à travers le maillage territorial des SEF.
- ❖ Accompagnement des tout meilleurs individualités hommes et femmes au vu des potentiels de très haute performance en 2027 et 2028

Pour le BMX Racing

		2022	2023	2024
		Championnats du monde	Championnats du monde	Jeux Olympiques
BMX Racing	Femmes	Cible : Top 3 Réal : 8ème	Cible : Top 16 Réal : 17ème	Cible : Top 8 Réal : 7ème
	Hommes	Top 3 Réal : Bronze	Cible : Top 3 Réal : Triplé - 1, 2, 3	Cible : Titre Réal : Triplé - 1, 2, 3

Le triplé olympique de Joris DAUDET, Sylvain ANDRE et Romain MAHIEU lors des Jeux Olympiques de Paris 2024 demeurera dans l'histoire. Il est surtout le fruit depuis plusieurs olympiades, peut-être même depuis l'inscription de la discipline au programme olympique pour les JO de Pékin 2008, d'une stratégie de formation et de préparation et d'une culture de la performance qui a continuellement progressé au fil de l'évolution des modèles de performance internationaux mais aussi en se nourrissant de ses échecs. En alliant constance et choix stratégiques, la domination sans partage des élites hommes sur le BMX mondial s'est affirmé tant dans les résultats individuels que dans la dynamique collective des sportifs et des staffs.

Malgré deux finales olympiques consécutives remportées par Axelle ETIENNE, et à l'image des difficultés rencontrées par cette dernière, le parcours du collectif féminin est en revanche davantage semé d'embuche tout au long de la période couverte par le PPF 2021-2024. Si le manque de densité et de vivier peut être identifié comme une cause majeure des difficultés observées, il ne saurait être la seule explication ; notamment au regard de l'observation de la concurrence internationale. Une culture de la formation et de l'accompagnement des pilotes féminines, en particulier dans l'accès au format olympique (butte de départ à 8m) doit être développée pour rejoindre la dynamique de performance rencontrée chez les hommes. Ces changements doivent notamment concerner l'encadrement et la féminisation de celui-ci.



S'agissant du collectif olympique dans son ensemble, plusieurs athlètes ont souffert de blessures, impactant leur préparation et performance. Développer le service médical sur le site du CNC de SQY et maintenir un médecin référent sont des enjeux forts identifiés.

Enfin, prévoir davantage la gestion de l'après JO, en cas de victoire ou d'échec, pour les célébrations, les sollicitations médiatiques et les partenariats semble également un axe d'amélioration à investir.

S'agissant de la relève, et malgré des choix stratégiques assumés vers la recherche de résultats des élites, les collectifs BMX Racing ont démontré un niveau de constance et de régularité dans la formation et la préparation de jeunes talents pour atteindre le niveau international, tant chez les hommes que chez les femmes (même si dans une moindre mesure). La mise en place par l'UCI en 2022 de la catégorie U23 permet de faciliter la transition entre la catégorie U19 et les élites. Chez ces derniers, en particulier chez les hommes, l'âge moyen des podiums et finalistes mondiaux a eu tendance à augmenter ; éloignant les jeunes sortant de la catégorie U19 des circuits de performance. La FFC a su investir cette catégorie U23 en orientant les meilleurs talents selon leurs niveaux respectifs.

Au cours de l'olympiade 2024, les structures d'accession au haut niveau, essentiellement portée par des clubs de BMX, ont été structurées dans le cadre défini par le PPF 2021-2024. Ce développement vient appuyer mais aussi interroger le positionnement des deux structures d'excellence situées au CREPS de Bourges et au Centre National du Cyclisme de Saint-Quentin-en-Yvelines. Au-delà des structures d'accession, le dynamisme des clubs, que ce soit dans l'organisation de compétitions internationales (Coupe du monde, Championnats d'Europe...) et dans la formation des pilotes est une force qui a fortement contribué aux résultats de la France en BMX Race sur la période 2021-2024. On peut notamment souligner le travail réalisé par les clubs de Sarriens, Besançon, Lempdes, Saint-Brieuc ou Compiègne ou Troyes.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Maintenir la compétence de l'encadrement fédéral sur les enjeux de formation, entraînement et préparation à la haute performance
- ❖ Relancer les activités du programme Relève en BMX Racing
- ❖ Engager des actions spécifiques sur le public féminin en vue de densifier les capacités de haute performance à horizon 2032

Pour le Cyclisme sur piste

		2022	2023	2024
		Championnats du monde	Championnats du monde	Jeux Olympiques
Piste endurance	Femmes	Cible : Top 3 Réal : Bronze	Cible : Top 3 Réal : Bronze	Cible : Top 3 Réal : 5 ^{ème}
	Hommes	Cible : Top 3 Réal : Titre	Cible : Top 3 Réal : Argent	Cible : Titre Réal : Titre
Piste sprint	Femmes	Cible : Top 8 Réal : Titre	Cible : Top 6 Réal : 6 ^{ème}	Cible : Top 3 Réal : 9 ^{ème}
	Hommes	Cible : Top 3 Réal : 4 ^{ème}	Cible : Top 4 Réal : Bronze	Cible : Top 3 Réal : 4 ^{ème}

Le titre olympique remporté aux JO de Paris 2024 par Benjamin THOMAS dans l'épreuve de l'omnium est le premier depuis les JO de 2000 en cyclisme sur piste.

Malgré ce titre olympique, le bilan du cyclisme sur piste lors de l'été 2024 a été décevant pour nombre de personnes et acteurs du sport français ; et en premier lieu pour la plupart des athlètes. Néanmoins, il est important de ne pas limiter l'analyse des résultats et performances de cette discipline, dans ses deux spécialités de l'endurance et du sprint, à l'aune de cette seule échéance.

En premier lieu, sur l'échéance des Jeux Olympiques de Paris 2024 et avec plusieurs records de France réalisés sur cette échéance, le niveau de performance atteint par la plupart des membres de la délégation en cyclisme sur piste était à son maximum de la période 2022-2024 ; même si insuffisant par rapport aux niveaux de la concurrence internationale. Que ce soit pour le collectif du sprint ou celui de l'endurance, il semble donc important de bien nuancer le bilan et de ne surtout pas le focaliser sur cette seule échéance.



S'agissant spécifiquement du collectif sprint, plusieurs podiums et titres internationaux ont été remportés par les cyclistes français et françaises. Les bilans réalisés avec les staffs d'encadrement et les sportifs ont démontré que des moyens importants avaient été mis en œuvre que ce soit dans les actions de stages et compétitions mais aussi dans différents domaines de préparation et d'optimisation de la performance.

Néanmoins, avec l'arrivée progressive de l'échéance olympique, des conflits internes entre les sportifs mais aussi avec les staffs ont émergés à différents moments de la période 2021-2024. Il ressort que la confusion du Pôle France Olympique et de « l'Equipe de France » a développé des sentiments « d'enfermements » dans un système imposé. A ce sentiment s'est ajouté une démultiplication d'acteurs internes et externes qui ont contribué à une incompréhension du projet. Enfin, la poursuite « jusqu'au bout » de certains objectifs tel que la qualification de la vitesse par équipe féminine a également contribué à dévier l'énergie du collectif.

S'agissant du collectif endurance, les évènements et le contexte vécus sont assurément très différents de ceux du collectif sprint mais un sentiment global de surcharge mentale est sans doute une des explications de résultats olympiques en deçà des potentialités. Pour autant, un travail très qualitatif a

été mené, en particulier autour des sujets médicaux, aérodynamiques, physiologiques, techniques et tactiques ; avec un appui très fort de la cellule Recherche & Performance de la FFC.

Dans les deux collectifs, les élites demeurent des athlètes suffisamment jeunes pour qu'une grande partie puisse se projeter sur des projets de podiums olympiques à échéance de 2028 voire pour certaines de 2032. Les remédiations envisagées à la suite du bilan de l'Olympiade 2024 devraient permettre de les accompagner dans ce sens.

S'agissant de la relève, la FFC constate une problématique de volume de « vivier » ; en particulier pour le sprint. Pour autant, les Pôles France et les structures cyclistes œuvrent à l'émergence d'une relève qui a obtenu d'excellents résultats internationaux sur la période.

L'enjeu est donc de pérenniser et densifier la capacité française à former de futurs cyclistes internationaux qui évolueront sur piste. Sur ce point, un des enjeux reste la capacité à mobiliser les clubs sur cette discipline avec les jeunes qu'ils encadrent et à travailler de concert avec les équipes professionnelles pour définir et suivre les projets de performance des élites.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Elaboration et mise en œuvre d'un plan d'action « piste sprint 2032 » pour densifier le vivier de compétiteur-trie-s pouvant évoluer à haut niveau
- ❖ Poursuivre la préparation des meilleurs sprinteurs et sprinteuses français dans une nouvelle organisation de la haute performance en vue des échéances majeures de 2027 et 2028
- ❖ Accompagner les relèves à forts potentiels endurance vers la très haute performance en vue des échéances 2028 et 2032
- ❖ Accentuer et systématiser la collaboration avec les équipes cyclistes professionnelles autour de projets individuels des élites médaillables en 2027 et 2028

Pour le Cyclisme sur route

		2022	2023	2024
		Championnats du monde	Championnats du monde	Jeux Olympiques
Route	Femmes	Cible : Top 8 Réal : 7 ^{ème}	Cible : Top 10 Réal : 5 ^{ème}	Cible : Top 8 Réal : 4 ^{ème}
	Hommes	Cible : Top 3 Réal : Titre	Cible : Top 10 Réal : 15 ^{ème}	Cible : Top 8 Réal : Argent / Bronze

Sur l'olympiade de Paris 2024, les résultats de l'Equipe de France en cyclisme sur route n'ont cessé d'être excellents ; et ceux jusqu'au doublé de Valentin MADOUAS et Christophe LAPORTE au pied de la Tour Eiffel sur l'épreuve olympique. Entre 2021 et 2024, quatre titres mondiaux et quatre titres européens ont été remportés par l'Equipe de France (ainsi que 5 médailles mondiales et 16 médailles européennes).



Au-delà des seuls résultats, ce sont surtout les dynamiques de performances et les progressions enregistrées, tant chez les Relève que chez les Elites, tant chez les femmes que chez les hommes et enfin tant sur la course-en-ligne que sur les épreuves de contre-la-montre qu'il convient de souligner.

Un focus sur le contre-la-montre peut permettre d'illustrer cette dynamique générale. Des travaux de développement

mais aussi de formation et d'optimisation de la préparation des meilleurs spécialistes français et françaises ont été menés depuis 2019 par la FFC. Il en ressort un rapprochement très significatif de l'écart moyen des collectifs français par rapport aux vainqueurs. En 2024, cette dynamique s'illustre avec la 4^{ème} place de Juliette LABOUS sur le contre-la-montre des Jeux Olympiques ou le premier titre mondial de la spécialité remporté par un junior français, en l'occurrence Paul SEIXAS.

Ces constats sont paradoxaux si l'on focalise l'attention en parallèle sur le cyclisme professionnel masculin français qui semble peiner à jouer les premiers rôles au plan international. Dans ce secteur du cyclisme professionnel, le sujet des processus de recrutement de la part des équipes professionnelles qui démarchent des coureurs toujours plus précocement interroge également ; en France comme à l'étranger.

Si la FFC a su accompagner la professionnalisation du cyclisme sur route féminin, des problématiques similaires émergent également. C'est donc une approche globale de la formation cycliste « à la française » qui se pose pour pouvoir aussi pérenniser les résultats de l'Equipe de France.

Quelques actions structurantes ont été engagées sur ces enjeux de formation, notamment à travers le développement des structures d'accèsion et la labellisation d'un Centre de formation d'équipe cycliste professionnelle. Néanmoins, cet enjeu du lien entre la formation des jeunes talents cyclistes et le cyclisme professionnel demeure stratégique pour la prochaine olympiade.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Maintenir et accentuer le travail d'accompagnement, de développement et de préparation autour des épreuves de contre-la-montre
- ❖ Accentuer et systématiser la coordination avec les équipes cyclistes professionnelles
- ❖ Co-élaborer et suivre des projets pluriannuels de formation et de développement des meilleurs relève françaises et français

Pour le VTT Cross-country

		2022	2023	2024
		Championnats du monde	Championnats du monde	Jeux Olympiques
VTT XCO	Femmes	Cible : Top 3 Réal : Titre	Cible : Top 3 Réal : Titre / Argent	Cible : Titre Réal : Titre
	Hommes	Cible : Top 3 Réal : 6 ^{ème}	Cible : Top 8 Réal : 4 ^{ème}	Cible : Top 3 Réal : Argent

En VTT Cross-country, la France a remporté deux médailles (or et argent) en VTT XCO, avec des performances remarquables de Pauline Ferrand-Prévot et Victor Koretzky lors des Jeux Olympiques de Paris 2024. Ces deux résultats illustrent une olympiade ponctuée de réussites mais aussi d'essais de stratégies afin de voir briller les vététistes français sur l'échéance de Paris 2024.



Ainsi, l'équipe d'encadrement à planifier et mis en œuvre différents tests et méthodes de profilages pour optimiser les performances des athlètes français, avec une attention particulière aux choix de matériel et aux conditions

environnementales. De plus, la mise en place d'un suivi médical, physiologique et psychologique rigoureux, avec une collaboration étroite entre les équipes et les athlètes, a été un axe fort de la stratégie définie à l'issue des Jeux Olympiques de Tokyo en 2021.

Les difficultés rencontrées par Loana LECOMTE et Jordan SARROU lors de l'épreuve olympique démontre néanmoins un niveau d'exigence qui interdit tout incident, tant dans le déroulement de l'épreuve que dans sa préparation.

Il ressort des bilans réalisés des enjeux très forts d'individualisation des processus de préparation ; en lien très étroit avec les teams professionnels auprès desquels évoluent les vétérinaires élités.

S'agissant de la formation et de la préparation de la Relève, la place prise par les structures professionnelles, la densification du niveau international, l'émergence rapide de certains jeunes talents mais aussi la longévité accrue des meilleurs élités viennent complexifier les stratégies de formation et de sélection pour la FFC. A ces constats, il convient d'ajouter la dimension de la multi activité de certains spécialistes de la route et/ou du cyclo-cross qui doit être bien mesuré afin de savoir s'il s'agit d'une tendance de fond ou d'un phénomène temporaire.

Dans ce contexte, le bilan de la Relève dans la discipline du VTT XCO pour la période 2017-2024 doit être analysé finement afin d'apporter les ajustements nécessaires tout en capitalisant sur l'expertise française qui reconnue par le cyclisme français mais aussi à l'international.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Maintenir la qualité d'accompagnement et de préparation des élités sur les échéances internationales de référence
- ❖ Densifier le vivier féminin de vétérinaires de haut niveau

Pour le Cyclo-cross

En tant que discipline non-olympique, mais du fait de sa complémentarité historique avec le cyclisme sur route et, plus récemment, avec le VTT cross-country, la stratégie définie sur la période 2021-2024 pour le cyclo-cross s'est focalisé sur les catégories Relève (U19 et U23).

L'évolution des résultats de l'Equipe de France traduisent explicitement la réussite de cette stratégie :

2017-2020	2021-2024
11 titres médailles internationales	14 titres et médailles internationales
Dont 1 titre mondial	Dont 3 titres mondiaux

Un travail de resserrement des critères de sélection en Equipe de France et d'accroissement de l'accompagnement individuel des meilleurs talents a été initié sur cette discipline dans le cadre du Programme Relève de la FFC. Au-delà des résultats, ceci s'est traduit concrètement par une diminution très significative de l'écart aux vainqueurs de l'ensemble des sélections U19 et U23 de l'Equipe de France dans cette discipline.



Dans une discipline dominée par la Belgique et les Pays-Bas au plan international, mais dans laquelle la France possède une histoire importante, la stratégie mise en place permet à nouveau à la France de concurrencer très sérieusement ces nations, voire de les dominer, dans les épreuves U19 et U23, tant chez les garçons que chez les

filles. Signe d'une internationalisation de cette discipline cycliste, des nations comme la Grande-Bretagne et l'Italie, mais aussi dans une moindre mesure de la République Tchèque, de l'Espagne ou des USA, accroissent également leurs niveaux de performance. Il est donc stratégique de poursuivre à investir cette discipline dans le champ des disciplines reconnues de haut niveau.

Par ailleurs, la probabilité de voir l'inscription du cyclo-cross au programme des Jeux Olympiques d'hiver ne doit pas être négligée ; peut-être même dès lors de l'édition 2030 dans les Alpes françaises.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Pérenniser la stratégie d'accompagnement et de préparation des athlètes relèves à fort potentiel

Pour le Trial



En tant que discipline non olympique, le trial fait également des disciplines pour lesquels les choix stratégiques définis et mis en œuvre en faveur de la performance de l'Equipe de France aux Jeux Olympiques de Paris 2024 ont été défavorables en termes de moyens alloués. A l'inverse du cyclo-cross et du VTT descente (voir plus bas), le constat d'une légère perte de dynamisme doit être posé malgré les 16 titres et médailles internationaux remportés par l'Equipe de

France sur la période 2021-2024 ; identique à la période 2017-2020 mais sans aucune compétition internationale durant la période de la crise sanitaire mondiale.

Si le savoir-faire et l'expertise française demeurent une force dans cette discipline, la concurrence internationale s'est accentuée. Désormais, le leadership de la France dans cette discipline est directement challengé par l'Espagne mais aussi la Grande-Bretagne.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Développer une stratégie d'accompagnement individualisée en vue des mondiaux 2027

Pour le VTT Descente

Sur la période du PPF 2017-2024, la discipline du VTT Descente est demeurée une force constante du cyclisme français avec 28 médailles internationales dont 9 titres remportés sur la période 2021-2024 ; soit une de plus que sur la période 2017-2020 (mais 2 titres de moins).

Le triplé des Français Loïc BRUNI, Amaury PIERRON et Benoît COULANGES aux championnats du monde 2022 organisés en France (Les Gets) est sans doute l'évènement phare et symbolique de la période ; triplé qui a pu en inspirer d'autres... déjà réalisés et potentiellement à venir. Si le lien évoqué n'est pas démontrable, il est indéniable que la dynamique de performance du VTT Descente est inspirante au sein du cyclisme français.



Avec des moyens financiers qui ont été stratégiquement restreints au bénéfice du projet olympique, l'encadrement de la discipline a su se focaliser sur l'essentiel tout en s'appuyant sur une coopération solide et responsable avec les teams professionnels des pilotes françaises et français. En synergie avec ce milieu professionnel, la formation et la préparation des jeunes a été la ligne directrice du projet de performance pour cette discipline.

Un enjeu majeur de l'olympiade à venir sera la capitalisation de l'expérience et de l'expertise de l'encadrement de la DTN.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Pérenniser la stratégie d'accompagnement et de préparation des athlètes relèves à fort potentiel
- ❖ Capitaliser l'expertise de l'encadrement fédéral

Pour le VTT Enduro

Bien que la discipline du VTT Enduro réponde aux critères de reconnaissance de son caractère de haut niveau par l'Etat, suite à la demande formulée par la FFC, les moyens humains et financiers mobilisables et mobilisés pour cette discipline, en particulier dans le contexte de l'olympiade Paris 2024, sont demeurés très modestes. Ce constat est complètement cohérent avec la stratégie définie dans le PPF 2021-2024 de la FFC et avec les orientations ministérielles et celles de l'Agence Nationale du Sport.

Néanmoins, cet accès du VTT Enduro au rang des disciplines sportives « reconnues de haut niveau » a permis l'inscription sur les listes des sportifs et sportives de haut niveau des meilleur-e-s endurance français et de mettre en place quelques accompagnements individuels ; en particulier chez les meilleurs relèves. Ce sont en soit des évolutions importantes pour ce public. Cette évolution de la reconnaissance de haut niveau a également permis d'engager des travaux vers la structuration d'une ou deux structures d'accession au haut niveau et des actions de stages nationaux avec les collectifs du VTT Descente sous la bannière « Gravity ».



L'enjeu des Championnats du monde UCI 2027 organisés en Haute-Savoie devrait légèrement accroître les moyens dédiés à la stratégie de performance de la France dans cette discipline ; notamment au regard des excellents résultats internationaux préexistants. Néanmoins, cette stratégie ne pourra se focaliser que sur une faible quantité d'individus.

Préconisations pour le PPF 2025-2029

- ❖ Développer une stratégie d'accompagnement individualisée en vue des mondiaux 2027
- ❖ Finaliser la mise en place d'une structure d'accession nationale ou territoriale autour des disciplines « Gravity »

Partie Stratégique

Contexte et enjeux

Pour la période 2025-2029, le Championnat du Monde UCI 2027 qui sera organisé en France à l'été 2027 et qui rassemble la plupart des disciplines du sport cycliste constitue le levier et l'objectif principal de la FFC pour répondre à l'objectif de rayonnement international de la France fixé et partagé avec l'Etat. Cet événement planétaire sera un point de passage essentiel pour les qualifications aux épreuves olympiques inscrites au programme des Jeux Olympiques et Paralympiques de Los Angeles 2028.

L'échéance olympique et paralympique « Los Angeles 2028 » constituera le deuxième objectif majeur de la période avec l'ambition de maintenir l'Equipe de France au sommet du cyclisme mondial. Cet objectif passe par la capacité à permettre aux meilleurs potentiels des 5 disciplines inscrites au calendrier des Jeux Olympiques d'être dans les conditions de performance qui permettent de viser les titres et podiums.

Sur ces deux objectifs multisports majeurs, **l'OBJECTIF de la FFC est que La France soit première nation cycliste aux tableaux des médailles.**

Pour la période 2025-2029, la FFC est délégataire de 10 disciplines reconnues de haut niveau :

- 5 ayant des épreuves inscrites au programme des Jeux Olympiques :
 - o BMX Freestyle Park
 - o BMX Race
 - o Cyclisme sur route
 - o Cyclisme sur piste
 - o VTT cross-country
- 5 disciplines non inscrites aux calendriers de l'Union Cycliste Internationale :
 - o Cyclo-cross
 - o Enduro VTT
 - o Gravel
 - o Trial
 - o VTT Descente

Dans la lignée de l'olympiade 2021-2024, la FFC affirme et assume des choix pour un cyclisme tricolore durablement performant dans toutes les disciplines du sport cycliste à horizon 2032-2036.

Cet objectif de performance durable passe par une stratégie et des dispositifs opérationnels qui reposent sur 3 piliers :

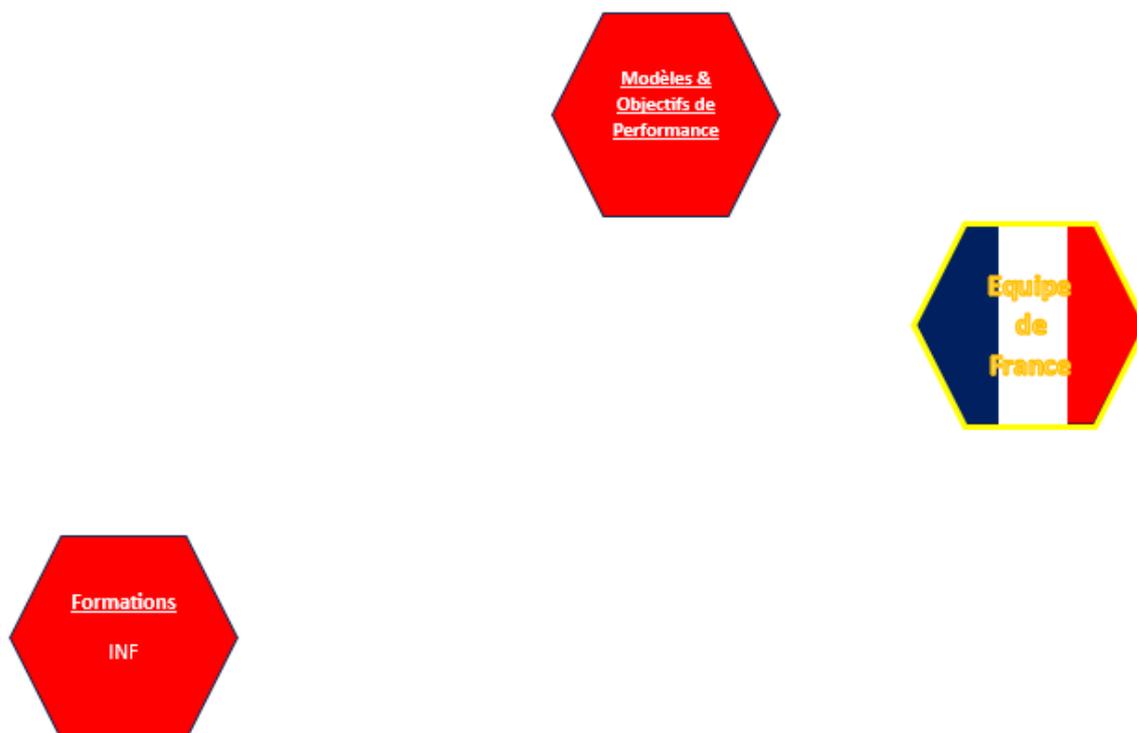
- L'Equipe de France
- Les modèles de performance
- La formation

La partie stratégique du PPF 2025-2028 définit les principes, le cadre et les moyens généraux mobilisés vers l'atteinte des objectifs sportifs de la FFC. Cette définition intègre les objectifs de rayonnement international de la France recherchés par l'Etat ainsi que les cibles prioritaires qu'il fixe en matière de titres et podiums olympiques.

Les structures cyclistes professionnelles, en particulier en cyclisme sur route, constitue des partenaires essentielles du PPF de la FFC. Aussi, le PPF de la FFC intègre également leurs enjeux et vise également la formation de jeunes cyclistes, hommes et femmes, pour répondre aux besoins sportifs de ces structures.

Fondamentaux du Projet de Performance Fédéral

Pour travailler en ce sens, le Projet de Performance Fédéral 2025-2028 de la FFC s'appuie sur les 3 piliers majeurs assorties des enjeux opérationnels suivants :



Piliers	Enjeux opérationnels
L'Equipe de France	Définir et partager un cadre plus précis de ses objectifs, de son fonctionnement et de son rayonnement. L'accès à l'Equipe de France, quelle que soit la discipline, ne s'acquière que par la capacité à réaliser des niveaux de performance permettant d'envisager un podium de niveau mondial.
Les modèles de performance	Poursuivre la capacité à formaliser une vision stratégique et objectivée de la performance à très haut niveau dans l'ensemble des disciplines du sport cycliste ainsi que les étapes nécessaires à l'atteinte de ces modèles
La formation	Actualiser, formaliser et diffuser l'expertise nécessaire pour élever dans les différentes structures concernées par l'entraînement, la formation et la préparation des cyclistes et pilotes ayant l'ambition de poursuivre ou engagé-e-s dans une pratique intensive et/ou de haut niveau

L'organisation des activités et dispositifs qui répondent à chacun de ces trois piliers est piloté en responsabilité par :

Un Directeur Technique National (DTN) – Directeur de l'Equipe de France	Responsable des sélections et des résultats de l'Equipe de France
Un DTN Adjoint - Directeur de la Performance	Responsable de la définition et des conditions de mise en œuvre des projets de performance
Une DTN Adjointe chargée de l'accompagnement des carrières et des compétences	Responsable de l'accompagnement des compétences des staffs d'encadrement de l'Equipe de France
Un DTN Adjoint – Directeur de l'Institut National de Formation	Responsable de la diffusion par la formation de la déclinaison des modèles de performance en enjeux et méthodes de formation

En plus de ces trois piliers du PPF 2025-2029, les cinq enjeux stratégiques suivants revêtent une dimension stratégique fondamentale, tant du point de vue des valeurs sportives et de l'olympisme que du point de vue de la capacité de performance :

- **La mixité des staffs d'encadrement des activités et des structures du PPF**
- **L'honorabilité des staffs d'encadrement des activités et des structures du PPF**
- **La préservation de l'intégrité physique et mentale des cyclistes et pilotes du PPF**
- **La prévention de tous phénomènes de violences physiques ou verbales, en particulier à caractère sexuels, sexistes ou discriminatoires**
- **L'accessibilité des cyclistes et pilotes géographiquement éloignés aux activités et dispositifs du PPF**

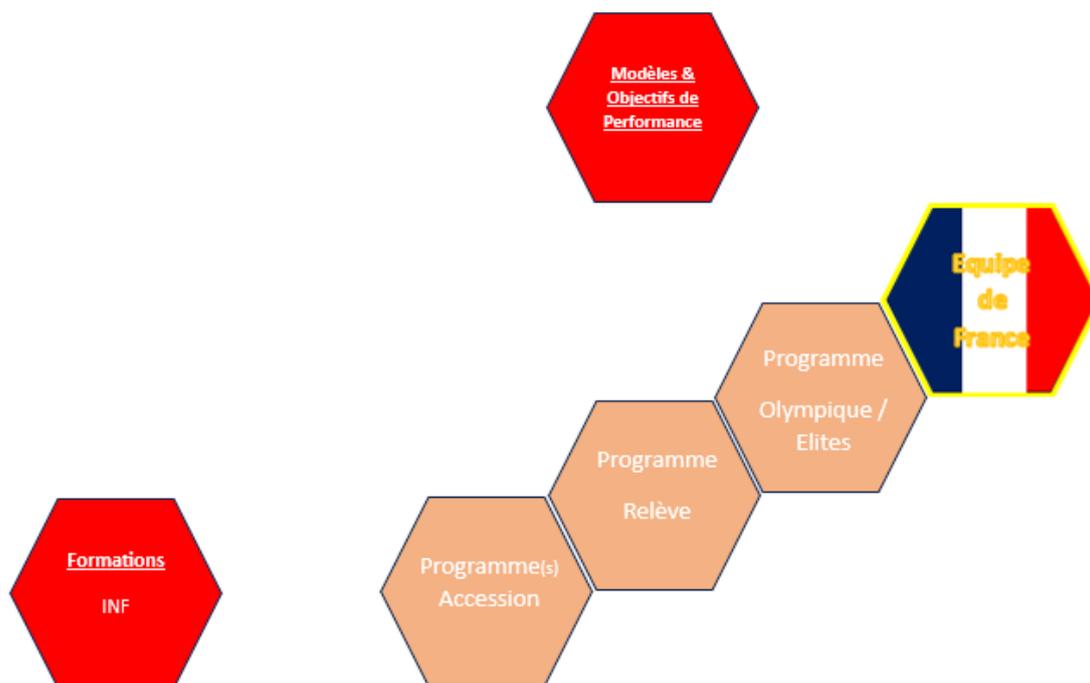
Ces cinq enjeux stratégiques sont pris en compte par le PPF 2025-2029 de la FFC de manière transversale aux programmes, structures, dispositifs et activités du PPF. Chacun fait l'objet d'une description opérationnelle (voir partie opérationnelle du PPF) dans la mise en œuvre et le suivi est confiée à une personne référente, sous la responsabilité du DTN et de ses adjoints.

La structuration autour des programmes

La FFC est engagée dans l'opérationnalisation de son PPF autour de 3 programmes distincts :

- Le Programme Olympique
- Le Programme Relève
- Les Programmes d'Accession au Haut Niveau

La mise en œuvre de ces 3 programmes vise l'évolution de chaque sportive et sportif identifié vers l'expression de son plus haut potentiel de performance. Cette mise en œuvre se concrétise au travers des structures, des dispositifs et/ou des activités définies dans les parties stratégique et opérationnelle du PPF 2025-2028.



Programmes	Enjeux opérationnels
Programme Olympique	Confirmer des moyens exclusifs pour accompagner de manière spécifique et différenciée les cyclistes et pilotes élités les plus performants. Être capable d'assumer et de ne pas diluer les moyens différenciés en faisant des choix précis et temporalisés. Affirmer le rôle des Head Coach dans le choix des priorités à travailler.
Programme Relève	Accroître l'affirmation d'un accompagnement nominatif et plus individualisé des meilleurs jeunes talents. Être en capacité d'accompagner les cyclistes et pilotes identifiés dans la définition et le suivi de projets coordonnés entre les acteurs concernés et comportant des actions cohérentes par rapports aux objectifs et aux moyens.
Programmes d'Accession au Haut Niveau	Impliquer l'ensemble de la chaîne des acteurs fédéraux dans la formalisation et la mise en œuvre de programmes d'activités en faveur des jeunes talents de leurs territoires. Mailler le territoire national d'un ensemble de structures, de dispositifs et de ressources à même de répondre en proximité aux enjeux de développement et de formation des jeunes cyclistes et pilotes présentant des aptitudes pour le sport de haut niveau.

Chacun de ces programmes reposent sur l'identification nominatives de sportifs et de sportives qui présentent les qualités et les aptitudes pour atteindre à l'issue de leur parcours les niveaux de performance attendus :

Programme Olympique	Niveaux de performance pour remporter des titres mondiaux et olympiques
Programme Relève	Niveaux de performance inférieur à 5% de l'écart aux podiums internationaux de la catégorie d'âge
Programme d'Accession au Haut Niveau	Démonstration des niveaux de compétences techniques, sportives, athlétiques, physiologiques et/ou mentales définis dans la déclinaison des modèles de performance

Dans chacun de ces programmes et dans chacune des disciplines visées, les Projets de Performances et/ou de Développements Individuels sont définis sous la responsabilité :

Programme Olympique	Head coaches	Projets de Performance Individuels (PPI)
Programme Relève	Entraîneurs Nationaux	Projets de Performance et d Développement Individuels (PPDI)
Programme d'Accession au Haut Niveau	Managers Techniques Territoriaux	Projets de Développement Individuels (PDI)

Structures, dispositifs et activités en appui des programmes

L'opérationnalisation des trois programmes passe par la mise en œuvre et la gestion quotidienne de Structures d'accueil (Excellence et Accession), de dispositifs, de services et d'activités définies.



Chacune de ces entités répond à des enjeux stratégiques tant dans la poursuite d'objectifs distincts que de pilotage des ressources.

Les descriptions opérationnelles de ces entités sont abordées dans la partie opérationnelle du PPF (cahiers de charges, critères, outils...).

Les Structures d'accueil permanent pour la préparation, l'entraînement et la formation

Structures	Enjeux opérationnels
Pôles France Olympiques	Préparer et entraîner des cyclistes et pilotes identifiés dans les Programmes Olympiques et/ou Relève dans l'objectif de réaliser les niveaux de performance nécessaires à l'obtention de podiums internationaux
Pôles France Relève	Entraîner, former et préparer des cyclistes et pilotes identifiés dans le Programme Relève dans l'objectif de réaliser des niveaux de performance internationaux inférieur à 5% à ceux des vainqueur-e-s
Centre de Formation de structures cyclistes professionnelles	Entraîner, former et préparer des cyclistes et pilotes pouvant être identifiés dans le Programme Relève dans l'objectif de réaliser des niveaux de performance internationaux et permettant d'accéder à une structure professionnelle
Pôles Espoirs (Accession Nationale)	Former et entraîner des cyclistes et pilotes identifiés dans un Programme d'Accession au Haut Niveau dans le but de développer les compétences attendues pour accéder au Programme Relève
Structures d'Entraînement et de Formation (Accession Territoriale)	Former et entraîner des cyclistes et pilotes pouvant être identifiés dans un Programme d'Accession au Haut Niveau dans le but de développer les compétences attendues pour accéder au Programme Relève ou à une structure d'accession nationale

Stratégie d'implantation des Pôles France Olympiques et des Pôles France Relève :

Structures directement gérées par la FFC, sous le pilotage de la Direction Technique Nationale, les Pôles France Olympiques et Relèves ont vocation à accueillir des effectifs très ciblés afin de mettre en place des dynamiques d'accompagnement individualisées sur toutes les dimensions et facteurs de la performance (tant sportifs que sociaux).

Également avec un enjeu de mutualisation et d'optimisation de ses ressources, ces structures doivent bénéficier de synergies locales et de services adaptés ou adaptables aux sports cyclistes (voir cahiers des charges dans la partie PPF Opérationnel).

Dans ces perspectives, la FFC poursuit l'implantation des 7 Pôles France sur trois sites qui constituent « la colonne vertébrale » :

- **Centre National du Cyclisme de Saint-Quentin-en-Yvelines (SQY) :**
 - Pôle France Olympique BMX Race
 - Pôle France Olympique Piste Sprint

- **CREPS Centre Val de Loire à Bourges :**
 - o Pôle France Relève BMX Race
 - o Pôle France Relève Cyclisme Outre-mer
 - o Pôle France Relève Endurance
- **CREPS de Montpellier / Centre National d'Entraînement en Altitude (CNEA) de Font-Romeu :**
 - o Pôle France Olympique BMX Freestyle
 - o Pôle France Relève VTT XCO

Les trois sites ressources sont chacun coordonné par un-e responsable de l'ensemble des Pôles France présents sur le site. Chaque Pôle France est encadré par 1 à 2 techniciens sportifs.

Le financement direct des Pôles France repose sur les ressources propres de la FFC, les subventions de l'ANS dans le cadre des Contrats de performance conclus avec la FFC et de contribution des sportifs et/ou de leurs familles.

Stratégie de création des Centre de Formation de structures cyclistes professionnelles :

Sans avoir pu accéder jusqu'à présent à la possibilité de créer des Centre de formation agréés d'équipe professionnelle, ces structures d'excellence sont organisées et gérées directement par des structures locales en lien avec une équipe professionnelle de sport cycliste.

Avec seulement une structure labellisée à ce jour, l'enjeu de la période 2025-2029 est de créer les conditions à l'émergence d'un maillage national, tant de structures masculines que de structures féminines, de 3 à 6 structures répondant aux objectifs et au cahier des charges (voir cahiers des charges dans la partie PPF Opérationnel).

A l'issue de la période, si l'objectif de maillage énoncé ci-dessus n'est pas atteint, il conviendra d'interroger la pertinence de ce type de structure qui vise en premier lieu à répondre aux objectifs sportifs des structures cyclistes professionnelles.

Stratégie d'implantation des Pôles Espoirs :

Sous le pilotage de la DTN, les Programmes d'Accession au Haut Niveau sont définis et mis en œuvre par les Comités Régionaux et sous la coordination des Managers Technique Territoriaux.

Les Pôles Espoir sont soit des structures permanentes soit des structures en distanciel gérées directement par les Comités Régionaux.

L'encadrement et le fonctionnement des Pôles Espoirs est assuré et financé par les Comités Régionaux, le concoure des familles des sportifs et avec le soutien des subventions de l'Agence Nationale du Sport via le dispositif « Contrat de Performance - Accession Nationale » et/ou des collectivités territoriales compétentes.

Stratégie d'implantation des Structures d'Entraînement et de Formation (SEF) :

Avec l'objectif de répondre aux objectifs et stratégies des Programmes d'Accession au Haut Niveau de leur territoire régional, les SEF sont directement gérées par des clubs ou des Comités Départementaux affiliés à la FFC.

La stratégie d'implantation répond à des enjeux de proximité pour le public visé ainsi qu'à des enjeux liés à la nature des différentes disciplines du sport cycliste.

Si en amont du PPF 2025-2029, l'implantation des SEF « cyclisme sur route » semble répondre à un maillage relativement satisfaisant (sauf en Grand Est) à l'inverse, les SEF « BMX Freestyle » sont insuffisamment présentes en termes de maillage territorial.

L'encadrement et le fonctionnement des SEF est assuré et financé par les structures porteuses, le concoure des familles des sportifs et avec le soutien des subventions de l'Agence Nationale du Sport via le dispositif « Projet Sportif Fédéral – Accession Territoriale » et/ou des collectivités territoriales compétentes.

Les activités de stages et compétitions

Activités	Enjeux opérationnels
Stages préparatoires et Compétitions internationales de l'Equipe de France	Mettre en œuvre les conditions les plus optimales possibles pour permettre aux cyclistes et pilotes de l'Equipe de France de réaliser leurs meilleurs niveaux de performance en vue de remporter des titres mondiaux et olympiques
Stages et compétitions du Programme Olympique	Mettre en œuvre la stratégie de préparation et/ou de qualifications définie dans les PPI du Programme Olympique
Stages et compétitions du Programme Relève	Participer à l'atteinte des objectifs de formation et de développement de la performance des cyclistes et pilotes identifiés dans le Programme Relève
Stages et compétitions des Programmes d'Accession au Haut Niveau	Développer les compétences, y compris en condition de compétition, nécessaires à l'évolution vers une pratique cycliste de haut niveau

Les compétitions de l'Equipe de France recouvrent :

- Les Championnats d'Europe
- Les Championnats du monde
- Les Jeux Olympiques, Jeux Européens, JOJ, Jeux Méditerranéens FOJE (sous égide CNO5F)

Les Championnats du monde UCI 2027 (Haute-Savoie) et les Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 constituent les deux objectifs majeurs de la période 2025-2029.

Les autres compétitions internationales de l'Equipe de France sur la période constituent des étapes de préparation et/ou de validation dans les projets de performance individuels qui seront définis par les Head Coachs et les Entraîneurs Nationaux.

Un Comité de sélection est organisé en amont de chaque compétition de l'Equipe de France. Ce Comité de Sélection rassemble à minima le DTN – Directeur de l'Equipe de France, le Directeur de la Performance, la DTN Adjointe en charge du Programme Relève, le-la manager-e du secteur concerné et le ou les Head Coach / Entraîneurs nationaux concernés.

En cyclisme sur route, pour les catégories femmes élites et hommes élites, les sélectionneurs proposent leurs sélections au DTN – Directeur de l'Equipe de France.

Le DTN est le sélectionneur en dernier ressort des sélections de l'Equipe de France.

Les stages et compétitions du Programme Olympique :

Ces activités sont réalisées sous les couleurs de l'Equipe de France. Elles sont programmées et réalisées selon la stratégie définie dans les projets de performance individuels et sous la responsabilité des Head Coachs.

Les stages et compétitions du Programme Relève :

Les activités de compétitions sont réalisées sous les couleurs de l'Equipe de France. Elles sont programmées et réalisées selon la stratégie définie dans les projets de performance individuels et sous la responsabilité des Entraîneurs Nationaux.

Les stages et compétitions du Programme Olympique :

Ces activités sont réalisées selon la stratégie et les programmes définis dans chaque Programme d'Accession au Haut Niveau.

Les dispositifs et services en appui des programmes

Dispositifs / Services	Enjeux opérationnels
Centre National du Cyclisme	Constituer une référence nationale et internationale en matière de préparation, d'entraînement et de formation à la haute performance cycliste Centraliser des ressources techniques et sportives pour l'accueil de stages de préparation de l'Equipe de France, du Programme Olympique et du Programme Relève Contribuer à la formation et à la diffusion des expertises techniques et sportives de la FFC Déployer et mettre en œuvre les compétences stratégiques, administratives et e-logistiques pour l'organisation des activités relevant du PPF
Cellule Optimisation & Recherche	Venir en appui des Head Coach (Programme Olympique) pour déterminer et formaliser les modèles de performance. Développer des outils, méthodes, services et/ou matériels pérennes répondant aux PPI et de manière planifiée. Mobiliser des acteurs de la recherche sur les problématiques de la haute performance cycliste Réaliser une veille scientifique
PLATO – Evaluation & Détection	Déployer une stratégie d'évaluation au travers des Programmes coordonnée avec les Head Coach, les Entraîneurs Nationaux et les Managers de Secteurs Aider dans les prises de décisions pour intégrer des sportifs dans le Programme Relève, voire le Programme Olympique, soit depuis le(s) Programme(s) Accession soit depuis d'autres disciplines (transferts de talents). Venir en appui des Entraîneurs Nationaux dans la mise en œuvre d'un suivi longitudinal des cyclistes et pilotes des Programmes Relève et Olympique Mettre en œuvre et déployer des méthodes et services en matière d'évaluation des facteurs de la performance cycliste
Data FFC / NOLIO By FFC	Offrir un service de planification et suivi des groupes d'entraînement et/ou de compétition en facilitant la coordination des acteurs et un suivi longitudinal pérenne. Diffuser les connaissances et méthodes en matière d'entraînement et de préparation à la performance cycliste Contribution aux activités de veille et connexion aux champs d'optimisation de la haute performance et de détection.
Suivi socio-professionnel	Accompagner les SHN, et en priorité celles et ceux identifiés dans le Programme Olympique et dans le Programme Relève, dans la mobilisation des dispositifs qui leur sont destinés afin de mettre en place les conditions sociales, scolaires et/ou professionnelles nécessaires à la poursuite de leurs projets de performance

Service Médical – Paramédical / SMR	<p>Définir et assurer la mise en œuvre des actions préventives en matière de santé des sporti-ve-s de l'Equipe de France et/ou des Programmes Olympique et Relève selon leurs pathologies / maladies</p> <p>Constituer une équipe médicale pluridisciplinaire et un réseau d'intervenant en capacité de prendre en charge et/ou d'orienter les sporti-ve-s de l'Equipe de France et/ou des Programmes Olympique et Relève selon leurs pathologies / maladies</p> <p>Coordonner la mise en œuvre et le suivi de la Surveillance Médicale Réglementaire de l'ensemble des athlètes concernés par le PPF</p>
Formation Sportive & Citoyenne des SHN	<p>Développer et mettre en œuvre une offre de formation destinée à l'amélioration des compétences des SHN et des Espoirs en matière de comportements et décisions dans leur évolution au sein de l'environnement socio-sportif du sport cycliste</p>
Centre Technique National	<p>Déployer et entretenir au service de l'Equipe de France et des collectifs du Programme Olympique et du Programme Relève les matériels cyclistes et logistiques nécessaires à l'atteinte des objectifs des différentes missions</p>
Accompagnement des carrières & des compétences	<p>Définir et mettre en œuvre des stratégies d'accompagnement et de formation de chaque Head Coach et Entraîneur national en fonction de besoins collectifs et/ou individuels identifiés en lien avec les projets de performance</p> <p>Coordonner avec le service RH de la FFC la mise en œuvre des besoins de formations des acteurs du PPF salariés de la FFC (mécaniciens, logisticiens, analystes, encadrement administratif...)</p>
Institut National de Formation	<p>Décliner et déployer jusque vers les clubs des offres de formations qui répondent aux enjeux de formation des jeunes cyclistes et pilotes identifiés à travers les modèles de performance</p> <p>Faire monter en compétences les managers de la performance au sein de la FFC en les accompagnant vers la formation DES JEPS Cyclisme</p> <p>Capitaliser les savoirs issus de l'expérience des Head Coach, Entraîneurs Nationaux et autres staffs techniques et sportifs experts</p>

	Programmes Accession	Programme Relève	Programme Olympique	Equipe de France
Elites		CNC	CNC Equipes / Teams Pro	Championnats du monde / Jeux Olympiques
U23		Pôles France (CNC SQY - Bourges – Montpellier) Centres de Formation	CNC Equipes / Teams Pro	Championnats du monde U23 / Championnats d'Europe
U19	SEF / Pôles Espoirs	Pôles France (Bourges – Montpellier) Centres de Formation		Championnats du monde U19 / Championnats d'Europe U19
U17	SEF / Pôles Espoirs	Pôles France (Bourges – Montpellier)		FOJE
U15	SEF			



La mise en œuvre et la coordination de l'ensemble des activités, structures, dispositifs et services définis pour rendre opérationnels les programmes et atteindre les objectifs stratégiques du PPF nécessite une organisation humaine reposant sur :

- **Programme Olympique : 6 Head Coach et 2 sélectionneurs (5 à 6 ETP)**
 - 1 sélectionneur Route élites femmes
 - 1 sélectionneur Route élites hommes
 - 1 Head Coach BMX Freestyle Park
 - 1 Head Coach BMX Race
 - 1 Head Coach Piste Endurance femmes
 - 1 Head Coach Piste Endurance hommes
 - 1 Head Coach Piste Sprint
 - 1 Head Coach VTT XCO

- **Programme Relève : 14 Entraîneurs Nationaux (10 à 11 ETP)**
 - 1 Entraîneur National Route Relève femmes (0,75 ETP)
 - 1 Entraîneur National Route Relève hommes (0,75 ETP)
 - 1 Entraîneur National Route, Cyclo-cross, Gravel (0,8 ETP)
 - 2 Entraîneurs Nationaux BMX Race (1,8 ETP)
 - 2 Entraîneurs Nationaux Piste Endurance relève (1,9 ETP)
 - 2 Entraîneurs Nationaux Piste Sprint (1,9 ETP)
 - 1 Entraîneur National BMX Freestyle relève (0,7 ETP)
 - 2 Entraîneur Nationaux VTT XCO relève (1,4 ETP)
 - 1 Entraîneur National Gravity - Descente, Enduro (0,7 ETP)
 - 1 Entraîneur National Trial (0,3 ETP)

- **Coordination des Programmes Accession au Haut Niveau : 12 MTT + 1 coordonnateur Outre-mer (6,2 ETP)**

- **Structure, dispositifs, activités (hors prestations occasionnelles) : 22 personnels (15 à 16 ETP)**
 - 1 Responsable de la cellule Optimisation & Recherche / Responsable PLATO (0,9 ETP)
 - 2 Analystes performance (1,8 ETP)
 - 1 Référente préparation & entraînement sous stress environnemental (0,3 ETP)
 - 1 Référent NOLIO by FFC / Data FFC (0,4 ETP)

- 3 Responsables des sites des Pôles France (1,6 ETP)
 - 1 Intendant du CNC / de l'Equipe de France (1 ETP)
 - 2 E-logisticiennes (1,5 ETP)
 - 1 Responsable du Centre Technique National (1 ETP)
 - 4 Mécaniciens / Préparateurs de missions (4 ETP)
 - 1 Référente Suivi socio-professionnel des SHN (1 ETP)
 - 1 Préparateur Physique fédéral (1 ETP)
 - 1 Référent-e Préparation Mental (0,25 ETP)
 - 1 Responsable du Service Médical - SMR (0,5 ETP)
 - 2 médecins référents de l'Equipe de France (0,6 ETP)
- **Coordination générale des activités et des disciplines : 6 managers de secteur (3 à 4 ETP)**
- 1 manager Endurance (0,7 ETP)
 - 1 manager Sprint (0,7 ETP)
 - 1 manager Off-Road (0,7 ETP)
 - 1 Manageure Urbain & Acrobatique (0,5 ETP)
 - 1 Manager du Centre National du Cyclisme (0,7 ETP)
 - 1 Manager de la Formation (0,2 ETP)

Les managers de secteur, dans le contexte de la FFC (multi-disciplines) ont un rôle essentiel dans le pilotage des activités qui relèvent de leurs secteurs, la coordination des activités / projets transversaux et l'accompagnement de l'ensemble des acteurs en matière d'organisation des processus et de développement / partage des compétences.

- **Pilotage et décisions stratégiques : 1 DTN et 3 DTN Adjoint (2,5 ETP)**
- 1 DTN – Directeur de l'Equipe de France – Directeur du Programme Olympique (0,8 ETP)
 - 1 DTN Adjoint – Directeur de la Performance – Pilotage des PAHN (0,9 ETP)
 - 1 DTN Adjointe – Directrice du Programme Relève – Accompagnement Carrière & Compétences (0,7 ETP)
 - 1 DTN Adjoint – Directeur de l'INF (0,1 ETP)

Un PPF intégré dans son environnement fédéral, institutionnel et partenarial

Par sa nature et par ses objectifs de rayonnement, le PPF 2025-2029 est nécessairement intégré dans son environnement fédéral, institutionnel et partenarial. Il est stratégique de bien identifier les rôles et les enjeux de chaque acteur de l'environnement du PPF.

Coordination avec les instances dirigeantes, services du sièges et acteurs fédéraux

Instances et services fédéraux	Rôles / Enjeux
Instances dirigeantes fédérales	Validation du Projet de Performance Fédéral et des ressources allouées Responsabilité politique des résultats Mobilisation des dirigeants territoriaux et représentations institutionnelles Coordination dans les processus de gestion de crises
Commissions nationales & DERS	Planification et/ou candidatures stratégiques pour l'organisation de compétitions nationales et internationales (Relève et/ou Elites) qui peuvent répondre aux enjeux du PPF
Service Communication - Marketing	Mise en valeur et médiatisation de l'Equipe de France Accompagnement des athlètes de l'Equipe de France dans la compréhension et le suivi des parcours et enjeux média
Services supports FFC (DJ, DAFRH, DSI)	Intégration des enjeux et process économiques / budgétaires, sociaux, juridiques et informationnels dans les fonctionnements des activités du PPF Appui sur les services supports
Structures cyclistes professionnelle / LNC	Concertation et coordination sur les PPI des athlètes du programme olympique Coordination sur les enjeux de formation des athlètes des programmes relève et accession au haut niveau Valorisations mutuelles
DN & Teams cyclistes	Concertation sur les planifications des programmes d'activités compétitives pour les athlètes des programmes olympique et relève. Valorisations mutuelles

Articulations avec les institutions publiques et/ou sportives nationales et internationales

Institutions	Rôles / Enjeux
UCI / UEC	Organisation et réglementation du sport cycliste et des épreuves cyclistes internationales
Ministère chargé des Sports	Délégation de la capacité à organiser l'Equipe de France et mettre en œuvre le PPF après validation par arrêté ministériel Reconnaissance des disciplines reconnues de haut niveau
Comité National Olympique et Sportif Français	Responsable de l'organisation des sélections de délégations sous égide olympique Conseils et concertations
Agence Nationale du Sport	Partenariat dans l'élaboration, le soutien et la mise en œuvre du PPF (Contrat de performance, Plan Coach, Vis'Or, expertises ciblées...)
Saint-Quentin-en-Yvelines	Territoire d'accueil du Centre National du Cyclisme Développement de projets innovants et de pointe en matière de cyclisme de haut niveau Valorisations mutuelles
Région Ile-de-France	Territoire d'accueil du Centre National du Cyclisme

	Développement de projets innovants et de pointe en matière de cyclisme de haut niveau Valorisations mutuelles
INSEP	Animation du Réseau Grand INSEP – CNC membre du RGI Appui sur les expertises techniques et pédagogiques de l'établissement et de son réseau
CREPS de Bourges	Etablissement public stratégique pour l'accueil de structures d'excellence (Vélodrome – Piste BMX) Stratégie de détection, d'évaluation et de transfert de jeunes talents
CREPS de Montpellier - CNEA	Etablissement public stratégique pour l'accueil de structures d'excellence (BMX Park – Stress environnemental) Stratégie sur l'entraînement et la préparation sous stress environnemental
CREPS Sud-PACA – Site Boulouris	Etablissement public stratégique pour l'accueil de stages VTT XCO
Maisons Régionales de la Performance & autres CREPS	Coordination pour un accompagnement cohérent d'athlètes ciblés, de stages des programmes olympiques et relève, l'accueil de structures d'accession et autres services (évaluation, formation d'entraîneurs...)
La voie de Sarah	Association de lutte contre les violences sexuelles partenaire de la FFC
Réseaux de recherche & innovation	Développements techniques et technologiques en matière de préparation et d'optimisation de la performance
Collectivités territoriales	Accueil et soutien de l'Equipe de France dans ses activités de préparation
Autres associations partenaires	Conseils et expertises sur des sujets thématiques (Prévention VSS, Prévention dopage, Reconversion SHN...)

Partenaires institutionnels	   
Partenaire Majeur	
Partenaires officiels	    
Fournisseurs officiels Partenaires engagés	   
Partenaires techniques et événementiels	        
Droits TV	 

Indicateurs d'évaluation et de suivi du PPF 2025-2029

Indicateurs de résultat du PPF

- Place de la France au tableau des médailles du Championnat du monde UCI 2027 – Haute Savoie – OBJECTIF : 1^{ère} nation
- Place de la France au tableau des médailles des épreuves cyclistes lors des Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 – OBJECTIF : 1^{ère} nation

Indicateurs de Performance

- Analyse des écarts aux vainqueurs / podiums des cyclistes et pilotes de l'Equipe de France
- Analyse comparative des modèles de performance avec les performances observées en 2027 et 2028
- Mixité des staffs d'encadrement de l'Equipe de France
- Nombre et analyse des procédures « Signal Sport » pour donner suite à des évènements survenant dans le cadre des activités du PPF

Indicateurs & outils de suivi annuels

- Analyse des structures via outil ANS VIS'Or
- % de structures PPF utilisatrices des outils NOLIO by FFC et PSQS
- Répertoire des formations mises en œuvre et/ou suivies par les staffs d'encadrement opérationnel du PPF
- Analyse d'activités du Centre National du Cyclisme
- Analyse quantitative et qualitative des Formations Sportive & Citoyenne
- Evolutions longitudinales des sportifs ciblés dans le Programme Relève